

Netværket

ATV - Transformation Lab

ATV



Navn: Michael Lumholt

Profession: In-between jobs;
founder Lumholt Space
Technologies samt forperson for
Transformation Lab

Email: lumholt@mail.dk

Kort præsentation:

Jeg brænder for at udvikle det danske samfund til gavn for de kommende generationer. Derfor er jeg gået engageret ind i ATV's projekt "Guide til et resilient Danmark", hvor jeg er en del af projekts styregruppe, "Guide-komiteen", og forperson for vores "Transformation Lab". Jeg har ikke stor erfaring med at arbejde missionsorienteret, men drives af at være brobygger internt i ATV og eksternt til diverse interessenter, og drives af at vi opnår resultater til gavn for Danmark.

Jeg er p.t. mellem jobs. Indtil sept. 2023 var jeg CEO for virksomheden TICRA, som er i rumfartsbranchen. Uddannet civilingeniør og PhD under elektrotretningen på DTU.

Jeg har arbejdet med teknisk innovation, udvikling, markedsføring og salg samt med ledelse. Erfaren i at scope, drive og kommunikere virksomhedens strategiprocesser. Fokuserer på metode, proces, og impact. Jeg har sæde i Dansk Industris "Udvalg for Forskning og Uddannelse" og i Teknologisk Instituts Repræsentantskab.

Et resilient samfund kræver:

1. Politisk mod og handlekraft til at udføre krisestyring,
2. Klare målsætninger og strategier for at imødegå/mitigere de enkelte kriser.
3. Tillid hos borgere, virksomheder og myndigheder til at adfærdssændringer er nødvendige for at tilpasse sig.



Navn: Annika Agger

Profession: Cand.tech.soc, PhD,
Lektor med speciale i
borgerinddragelse, Institut for
Samfundsvidenskab og Erhverv,
Roskilde Universitet

Email: aagger@ruc.dk

Kort præsentation: Jeg er uddannet miljøplanlægger med en PhD grad i offentlig forvaltning. I min forskning undersøger jeg, hvordan offentlige myndigheder kan skabe produktive samarbejdsrelationer på tværs af stat, marked og civilsamfund. Hvis vi skal katalysere og fremme den grønne omstilling af vores samfund, er der netop brug for sådanne 'polycentriske' samarbejder på alle niveauer. Det har jeg i samarbejde med min kollega Anne Tortzen, udgivet en bog i april om med titlen [*Klima, demokrati og samskabelse*](#). Derudover har jeg publiceret i en række videnskabelige tidsskrifter vedrørende borgerinddragelse, forvalter roller, konflikthåndtering og evaluering af demokrati <https://forskning.ruc.dk/da/person/s/aagger>

Mit bidrag til arbejdet i dette Transformation Lab, vil være et samfundsfagligt perspektiv på den grønne omstilling, og betragtninger på, hvilken rolle "forskellige stedbundne aktører" kan spille i forhold til at samskabe grønne løsninger lokalt. Privat: er jeg glad for at ride på islænderheste, læse kogebøger og spille word feud.

Et resilient samfund kræver:

1. Stærke relationer på flere forskellige niveauer i samfundet: Nærlig en stor grad af *afgrænset social kapital* (bonding social capital/folk der ligner os), *brobyggende social kapital* (bridging social kapital/folk der er forskellige fra os) og endelig *forbindende social kapital* (forbindende social kapital/folk med adgang til forskellige typer af ressourcer og magt).
2. Politisk mod – og kapacitet: Inkl. mod og vilje til at træffe beslutninger, der er upopulære. Nyere forskning viser, at politikere der træffer beslutninger om større infrastruktur anlæg, ofte straffes ved ikke at blive genvalgt.
3. Tværfaglig og holistisk tilgang med afsæt i de planetære grænser: Her er der ny spændende forskning omkring, hvordan man også tænker andre arters stemmer ind i beslutningsprocesserne fx hvalernes stemme, eller et koral økosystems behov.



Navn: Claus Beier

Profession: Professor, PhD, Københavns Universitet, Institut for Geovidenskab og Naturforvaltning

Email: cbe@ign.ku.dk

Kort præsentation:

Jeg er professor i Økosystemer og Bæredygtighed, og har 30 års erfaring som forsker og forskningsleder med fokus på natur og økosystemers respons på menneskeskabte påvirkninger, navnlig luftforurening og klimaforandringer. Min forskning har altid haft et systemisk fokus med en høj grad af tværfagligt samspil, ligesom forskningen altid er sket i nationalt eller internationalt samarbejde mellem flere forskningsmiljøer.

Min styrke ligger navnlig i evnen til at bringe en blanding af fagligheder og mennesker sammen – en styrke jeg navnlig har udfoldet de sidste 10 år som forskningsdirektør i Norge og senest som institutleder på KU. De sidste 2 år har jeg været særlig optaget af hvordan Danmark (og verden) skal løse klimaudfordringen og vende CO2 strømmen så vi trækker CO2 ud af atmosfæren samtidig med at vi skal sikre føde til en stigende verdensbefolkning og løsning af biodiversitets-krisen. Jeg har her bl.a. været meget aktiv i udviklingen af det danske innomissions CCUS roadmap, hvor jeg navnlig har fokus på biologiens rolle.

Et resilient samfund kræver:

Med klimakrisen som eksempel udviser samfundet en stor mangel på resiliens, som jeg mener skyldes en overdreven forestilling om ”teknologier og markedet’s evne til både at levere de hard core services samfundet har brug for og samtidig afbøde evt. uønskede skadevirkninger. Det evner markedet ikke uden styring og hjælp. Et resilient samfund har derfor behov for at teknologier og løsninger indgår i

1. Helhedstænkning og holistisk udsyn,
2. Bred og reel værdisætning af både goder og skader og
3. agil demokratisk inddragelse af borgerperspektiver i løsningerne.



Navn: David Budtz Pedersen

Profession: Professor, PhD,
Aalborg Universitet København

Email: davidp@ikp.aau.dk

Kort præsentation:

Mine ambitioner for et resilient Danmark handler om et samfund, hvor teknologi, værdier, og demokrati spiller sammen. Vi skal ikke gå på kompromis med vores demokratiske normer, når nye gennemgribende teknologier bliver implementeret. Tværtimod skal vi bruge vores normer og værdigrundlag til at designe, regulere og anvende forskning, innovation og teknologi på måder, der skaber velfærd og livskvalitet. Hele vejen rundt og hele livet. Derfor er jeg gået ind i ATV's projekt "Guide til et resilient Danmark". Fra mange år som forskningsleder og forsknings- og innovationspolitisk rådgiver har jeg stor interesse i missionsorienterede projekter, der skaber løsninger og værdi i samspil med partnere fra samfundets forskellige sektorer. I min nuværende stilling som professor på Aalborg Universitet i København arbejder jeg bl.a. med digitalisering, algoritmer og demokrati i Villum og Velux Fondenes 10-årige ADD-projekt, og jeg har udviklet en række nye metoder og redskaber til evaluering af teknologi, videnskab og impact i samfundet. Det er nogle af disse kompetencer, jeg håber at kunne trække på i arbejdet med ATVs Transformation Lab.

Et resilient samfund: kræver:

Et resilient samfund er for mig et samfund hvor alle er med. Og hvor tillid, værdier, troværdighed og demokratisk engagement former vores svar på samfundets store udfordringer. Hvad enten det er klima, digitalisering, uddannelse eller sikkerhed har vi brug for tværgående partnerskaber og tværvideenskabelige projekter, der tænker "hele værdikæden" af mennesker, institutioner, kultur, kommunikation og teknologi med.



Navn: Dorthe Lybye

Profession: In-between jobs

Email: dorthe.lybye@gmail.com

Kort præsentation:

Jeg er passioneret omkring grøn omstilling og bæredygtighed – og bliver skuffet, når jeg oplever greenwashing. Der er så mange muligheder i dag for at lave reel grøn omstilling, og jeg ønsker at give en sund natur videre til de næste generationer. Jeg har siddet i ATVs præsidium og været med til at definere strategien for projektet ”Guide til et resilient Danmark”. Nu fokuserer jeg på ATV Rådet og Transformation Lab. Jeg også med i det første Mission Lab, der gennemføres: CCUS Mission Lab ”Carbon 110%”, i håbet om at kunne bringe erfaringerne fra Mission Lab over i Transformation Lab. Jeg er pt mellem jobs, men har de sidste 12 år haft ansvar for at definere og eksekvere en strategi for forskning og innovation hos ROCKWOOL med fokus på udvikling af biobaserede materialer og elektrificering af produktionen. Jeg har suppleret min PhD i materialevidenskab med en master i organisationspsykologi for at få redskaber til at håndtere den modstand, der altid opstår, når vi skal give slip på det kendte. Det ligger i ordet grøn omstilling, at vi skal gøre noget anderledes og det bliver ofte omsat til, at vi mister noget uden, at vi ser, at vi får noget andet i stedet.

Et resilient samfund kræver:

1. Politisk mod til at tage ansvar og sætte en bæredygtig retning og holde fast selv om der umiddelbart opstår modstand.
2. Mulighed for nuanceret dialog, så der ikke opstår skyttegrave, hvad end emnet er.
3. En accept på alle niveauer i samfundet af, at vi alle kan og skal bidrage, da det i sidste ende kommer os alle til gode.



Navn: Jacob Sherson

Profession: Professor, Institut for Virksomhedsledelse, Aarhus Universitet + Niels Bohr Institutet, Københavns Universitet

Email: sherson@mgmt.au.dk

Kort præsentation:

Jeg er professor ved Institut for Virksomhedsledelse, Aarhus Universitet og leder af [Center for Hybrid Intelligens](#) og den spilbaserede borgerforskningsplatform [ScienceAtHome](#) med mere end 300.000 bidragydere. Jeg kombinerer grundforskning indenfor algoritmer og psykologi med konkrete indsatser for at udvikle hybrid intelligens løsninger i små og store virksomheder: menneskecentrerede AI-løsninger, der opkvalificerer medarbejdere og innoverer værdiskabelsen.

Min Games+Good division undersøger spil, der fremmer offentlig deltagelse i sociale dilemmaer, såsom [CoronaMinister](#)-spillet, der crowdsourcer løsninger til corona-inddæmningsinitiativer og [crea.visions](#), lanceret i samarbejde med FN-organisationen AI+Good, Klimafolkemødet og flere danske og udenlandske kommuner omkring AI-augmenteret generering af fremtidsscenerier. Jeg er desuden tilknyttet Novo Nordisk Quantum Computing Programme og leder af EUs "quantum workforce and ecosystem development" indsatser.

Et resilient samfund kræver:

1.En åben og inkluderende dialog omkring vigtige samfundsdilemmaer med alle relevante interessenter.

2.Klart definerede samfundsværdier og en vilje til at satse på at udvikle [teknologiske] eksportsuccesser baseret på disse.

3.En stor grad af tillid til at stærke fælles institutioner er løsningen på at bevare sammenhængskraften i samfundet.



Kort præsentation:
Følger

Et resilient samfund kræver:
Følger

Navn: Jan Madsen

Profession: Professor in
Computer-Based Systems, DTU
Compute

Email: jama@dtu.dk



Navn: Julie Hjort

Profession: Director of Sustainable Transition, DDC – Dansk Design Center

Email: jhj@ddc.dk

Kort præsentation:

Jeg driver DDC's arbejde med cirkulær og bæredygtig omstilling på tværs af industri og offentlig sektor. I den forbindelse er jeg optaget af at bæredygtig omstilling ikke "kun" er en bunden opgave for danske virksomheder, men en forudsætning for et bedre samfund, øget innovation, og en fremtidssikret industri. Mit og DDC's stærke bidrag er at bringe design som innovationsmetode og proces i spil til at accelerere den omstilling.

I DDC har jeg været aktiv i udviklingen af missionsorienteret innovation som tilgang og praksis i Danmark, både gennem samarbejde med internationale eksperter som OECD og UCLs Institute for Innovation and Public Purpose samt en række danske organisationer. Jeg stod i spidsen for udviklingen af Afkobling 2030 – et missionsorienteret program for den bæredygtige omstilling af den danske produktionssektor i samarbejde med Industriens Fond, Alexandra Instituttet, Dandy Business Park, Dansk Design Center, FORGE Technology, Teknologisk Institut og Trekantområdet Danmark.

Et resilient samfund kræver:

1. En proaktiv og tilpasning dygtig industri, der formår at gribe planetære og bæredygtighedsmessige udfordringer som muligheder

2. Et fremtidsorienteret, ambitiøs og pragmatisk offentlig sektor, der formår at tænke langsigtet for at opnå de nødvendige, bæredygtige forandringer i samfund og industri.

3. Et samfund, hvor borgere inddrages, motiveres og hjælpes til at skabe de nødvendige adfærdsmæssige forandringer.



Navn: Laura Lynggaard Nielsen

Profession: Senior Security Anthropologist, Alexandra Instituttet

Email: laura.nielsen@alexandra.dk

Kort præsentation:

Som antropolog er min tilgang til innovation præget af en teknologisk pragmatisme. Jeg er altid optaget af, hvad det er for nogle problemer vi løser, for hvem og hvordan.

I mit arbejde er jeg motiveret af at gøre en konkret forskel. Tingene må gerne blive gevaldigt nørdede og komplekse, mens vi arbejder med dem, men produktet skal altid være så skarpt og tilgængeligt, at folk derude kan tage fat i det og bruge det til at rykke ved noget.

Jeg er Senior Security Anthropologist ved Alexandra Instituttet, hvor jeg er en del af et team, der hjælper danske SMV'er med at få greb om cybersikkerhed på teknisk, organisatorisk og forretningsmæssigt niveau. Jeg har altid arbejdet tværfagligt og ser en stor styrke i den dynamik, der opstår, når vi samler flere fagligheder omkring en problemstilling.

Jeg er uddannet antropolog fra Moesgård med specialisering inden for innovation og organisatoriske processer. Igennem mit virke på Alexandra Instituttet har jeg opbygget en ekspertise inden for cybersikkerhed.

Et resilient samfund kræver:

1. At vi tænker hele vejen rundt, så der både tages højde for miljø og klima, menneskelig praksis og trivsel samt teknisk robusthed.
2. Merværdi – at vi opererer med flere bundlinjer end bare den økonomiske.
3. At vi designer med det lange lys på, så løsninger ikke blot skaber værdi her og nu, men også peger ud i fremtiden



Navn: Martin Vesterby

Profession: Ejer MedData. Medejer og/eller involveret i flere startups

Email: martin@meddata.dk

Kort præsentation:

Jeg ønsker at bidrage til, at Danmark bevæger sig i en retning hvor flere beslutninger træffes baseret på effektmål og data. Vi er gode til at forske, udvikle og skabe nyt, men vi har svært ved at få "det nye" til at skabe værdi i samfundet. Med ATV's arbejde for udviklingen af " Guide til et resilient Danmark " håber jeg, at vi vil se meget mere viden om og tiltag der kan optimere samfundets ressourceanvendelse.

Forskningsresultater og gode ideer skal lettere kunne implementeres og værdifulde løsninger skal komme borgerne til gavn og skabe virksomhed. De nye "missioner," som ønsket om " et resilient Danmark" fører med sig kræver formentlig også nye metoder. Jeg tror på, at enkeltpersoner med passion og stærke interpersonelle evner kan bidrage hertil, og jeg håber, at min egen passion og erfaring fra forskning og forskellige fagområder kan inspirere flere til at deltage i samarbejdet om at udvikle et mere resilient Danmark - og til at inspirere andre uden for Danmark.

Et resilient samfund kræver:

1. Fokus på validerede, betydningsfulde samfundsbehov, der bliver løst.
2. Effektmål sammenholdes med ressourcetræk (kan det svare sig).
3. Udvikling af nye kompetencer, hos alle, så interdisciplinaritet i udvikling, styrkes.



Navn: Rune Bastrup

Profession: Direktør i
Teknologirådet/DeltagerDanmark

Email: rb@tekno.dk

Kort præsentation:

Sociolog fra Københavns Universitet og forfatter til tre bøger om omstilling, demokrati, strategi, organisationer og deltagerbaserede strategier. Stifter af DeltagerDanmark i 2015 og siden 1. jan 2023 direktør i Teknologirådet.

Rundet af højskolebevægelsen med 4 år på Hal Kochs demokratihøjskole Krogerup Højskole i Humlebæk.

Optaget af systemtænkning og forståelsen af aktører (borgere, organisationer, netværk, beslutningstageres) betydning for positive fremskridt i mødet med komplekse, fælles samfundsproblemer.

Et resilient samfund kræver:

1. Kapacitet i netværk fra det institutionelle til det lokale niveau til at møde udfordringer med ressourcefuld handlekraft.
2. Responsive institutioner båret af tillid og kapacitet til at kombinere beslutningstagning og inddragelse.
3. Oplyste og handlekompetente borgere og interessenter med forbindelse til borgernes hverdag eller virkelighed



Navn: Steffen Dalsgaard

Profession: Professor i Anthropology of Digital Technology ved Dept. of Business IT, samt centerleder for Center for Climate IT - begge under IT Universitetet

Email: sdal@itu.dk

Kort præsentation:

Som forsker er min nuværende hovedinteresse er at forstå, hvordan mennesker agerer teknologisk og tænker med eller igennem teknologi for at løse problemer.

Tematisk er mit fokus på klimakrisen som et godt eksempel på dette. Til det har jeg pt. 4 forskningsprojekter kørende, herunder et større projekt om 'decoupling' gennem IT - finansieret af det europæiske forskningsråd - hvor vi forsøger at arbejde med samspillet mellem samfundsmæssige og teknologiske perspektiver.

Af særlig relevans for Transformation Lab er, at jeg er leder af et nystartet forskningscenter på ITU med navn Center for Climate IT og har været inde over en mængde af de samfundsmæssige og/eller teknologiske initiativer og missioner, som for tiden fylder i den danske indsats for klimaet.

Dette håber jeg personligt at få ud af at deltage:

1. Et samfund, der tager hensyn til alle former for liv.
2. Et samfund, der ikke gennem overmodige aktiviteter og byggerier gør sig selv sårbart.
3. Et samfund, der tænker i helheder og relationer fremfor individer og enkeltstående løsninger.