

# AJOUR



Foto: Tom Jørgensen

**INDUSTRI:** "De store virksomheder er lokomotiverne i økonomien. De udgør kun 0,04 % af det samlede antal virksomheder, men beskæftiger hver femte ansatte i den private sektor," forklarer Martin Skov Skjøth-Rasmussen, der er Vice President i Haldor Topsøe A/S og formand for projektudvalget, som har udarbejdet rapporten Danske giganter. Rapporten blev debatteret på en konference hos DI og på Folkemødet.

## SÅDAN SKABER VI FREMTIDENS INDUSTRIGIGANTER

De mellemstore virksomheder skal investere i teknologiudvikling, ansætte højtuddannede medarbejdere og satse på de fjerne eksportmarkeder for at opnå vækst, viser ny ATV-rapport. Rapporten tager udgangspunkt i, at kun få af Danmarks mange små og mellemstore virksomheder har formået at vokse sig store (mere end 1.000 ansatte) i de seneste 20 år.

ATV-rapporten fokuserer på, hvad der kendetegner vækstvirksomheder i produktionsindustrien, sammenlignet med en kontrolgruppe af sammenlignelige virksomheder uden samme vækstrater.

Blandt hovedkonklusionerne er, at vækstvirksomhederne:

- investerer massivt i forskning og teknologiudvikling
- ansætter forskeruddannede medarbejdere (ph.d.-niveau)
- ansætter flere akademikere (universitetskandidater)
- har forskningssamarbejder med danske og udenlandske universiteter
- eksporterer til globale vækstmarkeder i Asien og Nordamerika frem for de nære eksportmarkeder og hjemmemarkedet

Rapporten bygger på en spørgeskemaundersøgelse sendt til 407 virksomheder og kvalitative interviews med 20 CEOs fra danske virksomheder. Den indeholder anbefalinger rettet til henholdsvis virksomheder, uddannelses- og forskningsinstitutioner samt politiske beslutningstagere. Rapporten kan downloades på [www.atv.dk](http://www.atv.dk).

### UK | Creating the Industrial Giants of the Future

A new ATV-report recommends that medium-sized companies invest in R&D and target export markets in Asia and the Americas to grow to become the industrial giants of the future.

#### KONTAKTPERSONER:

Formand for projektudvalget Danske giganter, Vice President **Martin Skov Skjøth-Rasmussen**, Haldor Topsøe A/S, T: 45 27 20 00  
konsulent **Jesper Grenaa**, ATV, T: 45 96 08 25, E: [jg@atv.dk](mailto:jg@atv.dk)

**PROJEKTSTATUS:** ATV følger op på projektet på flere niveauer, blandt andet med en session på DTU's High Tech Summit i september og med kontakter til politiske beslutningstagere. På længere sigt er det ambitionen at facilitere et forum for producerende virksomheder.



#### DIGITALISERING

Er din virksomhed klar til at gribe de digitale muligheder?



#### SCIENCE & ENGINEERING

Kom til Teknologidag 2017 og hør virksomhedsledernes syn på Danmark



#### PRODUKTION

Fra teknisk forskning til nye jobs





**STRATEGI:** Hvordan tilrettelægges man en effektiv digital strategi og sikrer, at digitalisering bliver en del af virksomhedens DNA? Få svarene på konferencen den 2. oktober.

## ER DIN VIRKSOMHED KLAR TIL AT GRIBE DE DIGITALE MULIGHEDER?

De nye, digitale teknologier giver danske virksomheder en unik mulighed for at effektivisere og for at udvikle nye produkter og forretningsmodeller. Derfor står digitalisering højt på de fleste virksomheders dagsorden, men hvordan skal det gribes an?

Flere undersøgelser peger på, at det er svært at komme i gang, og at mange virksomheder ikke har taget initiativ til at digitalisere deres virksomhed. Den manglende digitale omstilling skyldes ofte, at virksomhederne mangler viden om de nye teknologier, ligesom de savner rollemodeller, der kan inspirere dem til at komme i gang med den digitale omstilling.

På denne baggrund inviterer ATV i samarbejde med Infnit, Industrisamarbejdet og Industriens Fond-projektet Fremtidens digitale virksomhed til temamøde om virksomheders digitale transformation mandag den 2. oktober 2017 hos Grundfos i Bjerringbro.

På temamødet kan du blandt andet høre følgende oplæg:

- CIO Jan Amtoft fra ROCKWOOL International fortæller om at lede digitale transformationer i komplekse organisationer, og hvordan man tilrettelægges en effektiv digital strategi.
- CEO Erick Thürmer fra Thürmer Tools fortæller om, hvordan en 118-årig familiedrevet virksomhed disruptede sig selv og vandt den "digitale førertrøje" 2016.
- Senior Director, Head of Digital Commercial Offerings Marianne Kjeldgaard Knudsen fra Grundfos beskriver, hvordan virksomheden arbejder med at integrere digitalisering i virksomhedens DNA.

### UK | Is your company ready to embrace the new digital possibilities?

The new, digital technologies offer a wide range of possibilities. But many companies are hesitant to engage in the digital era. ATV invites to a conference on 2 October at Grundfos in Bjerringbro which will provide information and ideas on how to get started with the digital transition.

KONTAKTPERSONER: Christian Rasmussen, Senior Manager, Grundfos, T: 87 50 14 00, E: crasmussen@grundfos.com, Konsulent Jesper Grenaa, ATV, T: 45 96 08 25, E: jg@atv.dk

PROJEKTSTATUS: Konferencen afholdes mandag den 2. oktober 2017 kl. 12.00 – 16.30 på Poul Due Jensen Academy i Bjerringbro. Tilmelding sker på [www.atv.dk](http://www.atv.dk)

## NYE REGLER OM PERSONDATA UDFORDRER DIN VIRKSOMHED

Der er nye regler om persondata-behandling og -beskyttelse på vej. EU's Persondataforordning træder i kraft den 25. maj 2018, så det er på høje tid at komme i gang med de nødvendige compliance-tiltag. For mange virksomheder og organisationer er der rigtig meget at tage hånd om for at opnå et fornuftigt compliance-niveau inden for de kommende ni måneder.

ATV's Digitale Vismænd afholder temamøde i Aarhus den 21. november 2017 om persondataforordningen.

På temamødet er ambitionen at synliggøre, at forordningen kan bruges til at styrke alle organisationer ved at få styr på behandlingen af alle typer data samt til at få opgraderet både it-sikkerheden, organisationens procedurer og processer. Der findes ikke noget "quick-fix", men med en struktureret, pragmatisk og risikobaseret tilgang kan en fornuftigt tilrettelagt compliance-proces bidrage ikke kun til at komme i mål, men også til at skabe synergier, understøtte vækst og på længere sigt måske også give besparelser.

### UK | Guidance to the General Data Protection Regulation Due in May 2018 is the Topic at ATV-seminar

ATV is arranging a seminar on how to implement the general data protection regulation which Danish authorities and companies must act according to next year. The programme is under development and will be published during September.

KONTAKTPERSONER: Formand for arbejdsgruppen, medlem af ATV's Digitale Vismændsråd, næstformand i Datarådet, advokat (H), Janne Glæsel, Nyborg & Rørdam, T: 33 12 45 40, E: jg@nrlaw.dk  
Konsulent Maja Lænkholm, T: 45 96 08 30, E: ml@atv.dk

PROJEKTSTATUS: Programmet er under udarbejdelse og offentliggøres i september måned. Tilmelding sker på [www.atv.dk](http://www.atv.dk).



**INDSIGT:** De første resultater fra ATV's Science & Engineering-projekt vil blive præsenteret af Per Falholt (t.v.) på Teknologidagen.

### Teknologidag 2017:

## FÅ EKSKLUSIVT INDBLIK I VIRKSOMHEDSLEDERNES SYN PÅ DANMARK SOM SCIENCE & ENGINEERING-REGION

Hvordan kan Danmark styrke sin position som Science og Engineering-region? Det er temaet på ATV's Teknologidag, der afholdes den 9. november 2017 i DGI-byen i København. Teknologidagen vil tage udgangspunkt i udfordringen med at blive en Science og Engineering-region i verdensklasse og vil præsentere forskellige initiativer, der har fået virksomheder og regioner til at blomstre.

Deltagerne på konferencen får som de første indsigt i de indledende resultater fra den interviewundersøgelse, ATV's Science & Engineering-komité har igangsat (se boks). Erhvervsledere og andre aktører giver i undersøgelsen deres syn på Danmark som Science & Engineering-region.

På teknologidagen zoomer ATV ind på flere spørgsmål. Fx kigges der på, hvordan Danmark performer som S&E-region. Hvordan understøtter forskning, uddannelse, industrisamarbejde og offentligt-privat samspil Danmark som Science og Engineering-region? Hvad fungerer godt i forhold til danske styrkepositioner? Hvad skal vi have mere af?

Blandt hovedtalerne er Jan Damsgaard, der er medlem af Disruptionsrådet, medlem af ATV's Digitale Vismændsråd, professor og institutleder på CBS. Han vil tale om, hvilke muligheder Danmark har inden for teknologi og digitalisering.

Konferencen vil også præsentere ny viden om trends i den teknologiske udvikling gennem tre parallelle temaspor inden for henholdsvis digitalisering, bæredygtighed og sundhed. ATV samler i hvert af disse spor forskere, teknologiledere og organisationsrepræsentanter inden for temaet.

### UK | ATV's Technology Day Focusing on Successful Science and Engineering Regions

ATV's Technology Day is taking place on 9 November 2017. Focus is on how to become a successful, world-class Science and Engineering-region. What elements can bring high value to a country? Participate also in parallel sessions to get more in-depth-knowledge and network within different themes.

KONTAKTPERSONER: Formand for Science & Engineering-komiteen, CEO & Founder Per Falholt, Per Falholt Global R&D Advisory Services, T: 24 42 11 72, E: pf@perfalholt.com, chefkonsulent Vibeke Schröder, T: 45 96 08 15, E: vs@atv.dk, konsulent Maja Lænkholm, T: 45 96 08 30, E: ml@atv.dk

PROJEKTSTATUS: Programmet er under udarbejdelse, og man kan allerede nu tilmelde sig på ATV's hjemmeside.

### INTERVIEWS MED VIRKSOMHEDER OG FORSKNINGSMILJØER

Som en del af det indledende analysearbejde har S&E-komiteen ønsket at se nærmere på, hvor stærk Danmark opfattes som S&E-region af en række danske aktører, herunder på forudsætningerne for Danmarks aktuelle styrker og på mulighederne for at blive endnu stærkere. Komiteen har derfor igangsat et analysearbejde, der kører i fire parallelle spor:

- Virksomhedsspor, interview med 35-40 store, succesfulde danske S&E-virksomheder
- Investeringspor, interview med 15 private og offentlige fonde samt private investorer
- Universitetspor, interview med universitetsledelser ved otte danske universiteter
- Forskningspor, interview med ti danske forskningsmiljøer

Formålet med den kvalitative undersøgelse er at opnå en dyb og nuanceret forståelse af en række forhold, herunder hvilke teknologiområder vi skal dyrke strategisk, og hvordan vi kan udvikle vores måde at arbejde på i regionen Danmark.

Denne viden skal udgøre et fundament for at levere anbefalinger til beslutningstagere om, hvor der skal investeres og prioriteres, hvis vi i Danmark skal lykkes med at være en region, der kan omsætte Science og Engineering til bæredygtig vækst og arbejdspladser.

Herudover vil det kvalitative analysearbejde, for så vidt angår virksomhedsspor, blive komplementeret med en kvantitativ analyse.



## GÅ-HJEM-MØDE OM LAGRING AF SOL- OG VINDENERGI

ATV fortsætter møderækken om energilagringsteknologier. Mandag den 18. september 2017 afholdes gå-hjem-møde fra kl. 15 til 18 om lagring af sol- og vindenergi som syntetiske brændsler. Det er gratis at deltage, men forhåndstilmelding er nødvendig og kan ske ved henvendelse til sekretariatet.

Mødet er en del af ATV's fortsatte fokus på, hvordan vi kan udvikle fremtidens energiforsyning ved at lagre energien.



## ÅRSMØDE 2018: SÆT KRYDS I KALENDEREN!

Akademiets næste årsdag er allerede fastlagt: Den afholdes onsdag den 25. april 2018 om eftermiddagen i København. Mange af Akademiets medlemmer har tæt bookede kalendere; sæt derfor kryds i kalenderen, så du ikke går glip af denne spændende dag!

Konferenceprogrammet vil belyse og lægge op til debat med udgangspunkt i ATV's Science & Engineering-dagsorden.



**ARBEJDSPLADSER:** Det har stor betydning for vækst og jobskabelse, hvordan forskningsmidlerne anvendes. Flere penge til den tekniske forskning vil give flere arbejdspladser i industrien.

## FRA TEKNISK FORSKNING TIL NYE JOBS

Den 2. november 2017 afholder ATV en konference, som skal være med til at sætte fokus på betydningen af den tekniske forskning og potentialerne ved at styrke området – ikke mindst ved at skabe arbejdspladser i produktionsindustrien.

Uddannelses- og Forskningsministeriet præsenterede i juni det endelige FORSK2025-katalog. Forud lå et stort arbejde med at identificere og prioritere de forskningsområder, som fremadrettet skal danne grundlag for de offentlige, strategiske forskningsinvesteringer.

ATV har bidraget til processen med en række forslag til relevante temaer, og det er positivt, at kataloget har fokus på at gribe de nye teknologiske muligheder, som kan være med til at sende Danmark i front og gøre det endnu mere attraktivt at producere i Danmark.

At pege på mulighederne er dog ikke nok i sig selv. Forskningspotentialerne skal understøttes af en politisk prioritering, som kan være med til at vende den nedadgående tendens i bevillingerne til teknisk forskning, hvor området er blevet kraftigt beskåret. De senest opgjorte tal viser, at

teknisk forskning kun udgør 14 procent af de samlede offentlige FoU-investeringer, hvilket placerer Danmark i bunden, når vi sammenligner os med andre OECD-lande.

### En god businesscase for Danmark

Der er et stort potentiale forbundet med at øge investeringerne i den tekniske forskning og styrke forskningsmiljøer, som kan arbejde sammen med virksomhederne om at få omsat viden til nye produkter, vækst og arbejdspladser.

### UK | Technical Science and Job-creation

ATV invites to a conference on 2 November 2017 which will focus on the importance of technical science, and how this field of research is essential for the competitiveness of Danish manufacturing companies.

#### KONTAKTPERSON:

Konsulent **Jesper Grenaa**, ATV, T: 45 96 08 25, E: jg@atv.dk

**PROJEKTSTATUS:** Nærmere information og det fulde program vil blive offentliggjort snarest – men sæt allerede nu kryds i kalenderen ud for 2. november.

#### KONTAKTPERSONER

Præsident Jukka Pertola, T: 20 19 82 20, E: jp@atv.dk  
Formand for Partnerkomiteen Juan Farré, T: 72 19 40 00  
Akademidirektør Lia Leffland, T: 45 96 08 22, E: ll@atv.dk  
Kommunikationschef Jakob Werner, T: 45 96 08 16, E: jw@atv.dk

Nyhedsbrevet gengiver status på igangværende og planlagte projekter ved redaktionens slutning den 5. september 2017.

ATV er en uafhængig, medlemsdrevet tænketank. ATV arbejder for, at Danmark skal være en af fem førende Science and Engineering-regioner i verden – til gavn for kommende generationer. Akademiets medlemmer medvirker til at implementere anbefalinger fra projekter i vidensmiljøer og virksomheder.

Tekst og redigering: ATV  
Design og produktion: Westring KBH