



**VÆKST:** De store industrivirksomheder er lokomotiver for dansk økonomi og beskæftigelse. Derfor er det en stor udfordring, at så få mellemstore virksomheder vokser sig store. En kommende ATV-rapport kommer med anbefalinger til, hvordan vi skaber fremtidens industrigiganter – rapporten præsenteres på en konference den 9. juni i København.

## Ny rapport: De næste store industrigiganter

Howdan sikrer vi, at flere mellemstore industrivirksomheder kan realisere deres vækstpotentiale og vokse sig store? Dette spørgsmål besvarer en rapport fra ATV, der indeholder anbefalinger, som både skal skubbe til beslutningstagere og de eksisterende rammevilkår, men også til virksomhederne selv.

Rapporten offentliggøres på en konference fredag den 9. juni, hvor ATV sammen med en række projekt-partnere præsenterer resultaterne fra projektet "Danske giganter". Fokus for konferencen og i rapporten er, hvordan vi får skabt den næste generation af store virksomheder i Danmark.

Projektet "Danske giganter" er skabt på baggrund af udfordringerne i den danske virksomhedsstruktur, som er kendetegnet ved en høj andel af mindre og mellemstore virksomheder. Dette er på den ene side en styrke, da det sikrer fleksibilitet og omstillingsparathed. På den anden side er det også en stor udfordring, da især de store industrivirksomheder er en vigtig drivkraft for produktivitetsvækst, øget eksport og skabelse af arbejdspladser. Det er derfor bekymrende, at vi i Danmark kun har skabt få nye virksomheder med over 1.000 ansatte i de seneste 20 år.

Projektets anbefalinger bygger på en undersøgelse af en række succesfulde fremstillingsvirksomheder, som har formået at skabe vækst og

et betydeligt antal arbejdspladser i en industri, som ellers har oplevet tilbagegang.

Anbefalingerne retter sig både til lederne i de mellemstore virksomheder, til politiske beslutningstagere og til det forsknings- og innovationspolitiske system. ATV vil arbejde videre med at få anbefalingerne bragt i spil i forhold til de relevante målgrupper. Desuden afholder Akademiet sammen med Dansk Metal en debat på Folkemødet med udgangspunkt i projektet.

### Kontaktpersoner

Formand for projektets styregruppe, Vice President Chemicals R&D  
Martin Skov Skjøth-Rasmussen, Haldor Topsøe A/S, T: 45 27 20 00, E: msr@topsøe.dk  
Konsulent Jesper Grenaa, T: 45 96 08 25, E: jg@atv.dk

### Projektstatus

Rapporten offentliggøres den 9. juni 2017, hvorefter der vil blive arbejdet videre med anbefalingerne. Tilmelding til lanceringskonferencen sker på ATV's hjemmeside.

### UK | Creating the Industrial Giants of the Future

A new ATV-report on the manufacturing industry will be launched at a conference on 9 June 2017. Based on surveys and analysis, the report will present recommendations on how medium-sized companies can grow to become the industrial giants of the future.







**FREMSYN:** ATV's Digitale Vismandsråd og Temagruppen Digitalisering og Big Data er i færd med at udarbejde et såkaldt "Digitalt fremsyn", der vil blive sendt til regeringen. På ATV's årsmøde fik deltagerne mulighed for i en workshop at komme med kommentarer og forslag til en række nøglespørgsmål, der vil indgå i notatet.

Foto: Tom Jørgensen

## Digitalt fremsyn til regeringen

Digitaliseringen er den mest markante teknologi-driver i samfundet og for virksomhederne, og senere på året ventes regeringen at præsentere en digital vækststrategi. ATV vil bidrage til strategien med et såkaldt "Digitalt fremsyn", som netop nu er under udarbejdelse. Fremsynet skrives i samarbejde mellem ATV's Digitale Vismandsråd og Temagruppen Digitalisering og Big Data, og notatet skal give beslutningstagere indsigt i de store digitale udviklingsmuligheder på en række samfundsområder.

Digitaliseringen vil udfordre og forandre uddannelsessystemet og virksomhedernes forretningsmodeller. Men som beslutningstager kan det være vanskeligt at skelne mellem realiteter, teknologier på vej og fjerne fremtidsdrømme i et debatklimate, hvor ordet "disruption" bruges om næsten alt. Det digitale fremsyn vil både give et overblik i den tilsyneladende uoverskuelige digitaliserings-debat og komme med anbefalinger til handling. På ATV's årsmøde bidrog deltagerne i en workshop med deres bud på en række spørgsmål om den digitale udvikling, og besvarelserne herfra indgår i materialet, der ligger til grund for det digitale fremsyn.

### Kontaktpersoner

Formand for ATV's Digitale Vismandsråd, direktør Ole Lehmann Madsen, Alexandra Institutet, T: 20 15 44 51, E: ole.l.madsen@alexandra.dk  
Formand for ATV's Temagruppe Digitalisering og Big Data, professor Torben Bach Pedersen, Aalborg Universitet, T: 99 40 99 75, T: tbp@cs.aau.dk  
Ekstern konsulent Tom Togsverdt, T: 20 68 33 43, E: tt@atv.dk

### Projektstatus

Det digitale fremsyn er under udarbejdelse og vil blive offentliggjort efter at være sendt til regeringen.

### UK | Digital Forecast to be Sent to the Danish Government

ATV is currently writing on a so-called "digital forecast" which will contain an overview of digital technologies as well as recommendations aimed at decision-makers. The digital forecast will be sent to the government as a contribution for its digital growth strategy, due later this year.

## Sundhedsuddannelser og industri mødtes

Virksomhederne efterspørger højtuddannede kandidater med regulatoriske kompetencer inden for det medikotekniske område. Men det er i dag vanskeligt at rekruttere personer med de rigtige kompetencer, og behovet forventes kun at stige fremover. ATV's Temagruppe Sundhed, forebyggelse og sundhedsteknologi har derfor afholdt et dialogmøde om, hvordan antallet af kandidater med regulatoriske kompetencer kan øges.

16 uddannelsesledere fra forskellige sundhedsuddannelser deltog i en engageret dialog om, i hvilket omfang de eksisterende uddannelser allerede tilgodeser industriens ønsker, samt om og hvordan man kan supplere de eksisterende uddannelser med de kompetencer inden for regulatoriske forhold, som industrien efterspørger.

Peter Huntley, direktør i brancheforeningen Medicoindustrien, deltog i mødet og fortalte om, hvilke basiskompetencer, industrien ønsker sig, at nyuddannede kandidater og dimittender har med sig.

I den kommende tid vil uddannelseslederne på de forskellige uddannelser drøfte, om og hvordan regulatorisk indhold kan indgå i de eksisterende kursustilbud for det kommende semester og melde tilbage til ATV's arbejdsgruppe herom.

### Kontaktpersoner

Medlem af ATV-arbejdsgruppen, direktør, Head of Nordic and Baltic Countries Bjarne Roed, Siemens Healthcare A/S, T: 44 77 44 77, E: bjarne.roed@siemens.com  
Chefkonsulent Vibeke Schrøder T: 22 50 58 38, E: vs@atv.dk

### Projektstatus

Der afholdes et opfølgende møde den 25. august 2017, hvor eventuelle yderligere tiltag vil blive drøftet.

### UK | Regulatory Affairs Competences for the Medico Industry

The Medico Industry has a large demand for candidates with strong competences in regulatory affairs. On this background, ATV organised a dialogue meeting with representatives from the industry and educational institutions. A follow-up meeting will be held on 25 August 2017.

## Interviewrunde: Danmark som en stærk Science & Engineering-region

Mange vil nok karakterisere Danmark som en stærk Science & Engineering region – og måske også som en af verdens førende inden for udvalgte områder. Men er det en position, vi kan fastholde i en tid, hvor teknologiudviklingen disrupter kendte samfundsstrukturer? Og hvordan forbereder man sig på en foranderlig fremtid – som virksomhed og som samfund? Det er nogle af de spørgsmål, der er omdrejningspunkt for ATV's Science & Engineering projekt.

Aktuelt gennemføres i regi af projektet dybdegående interviews med en lang række af de store virksomheder, der spiller en afgørende rolle for dansk økonomi i dag, og som har dybe rødder i Science & Engineering. Hvad ser virksomhederne som de væsentligste, nye teknologiområder? Hvilken forandring bringer de med sig? Hvordan gør virksomhederne sig parate til at implementere og høste nye muligheder? Hvordan tiltrækker og udvikler man relevante kompetencer? Hvilke rammebetingelser kan understøtte en udvikling som en attraktiv Science & Engineering region, der kan udvikle, tiltrække og fastholde de nødvendige talenter og kompetencer? Det er blot nogle af de spørgsmål, der kommer op i dialogen med virksomhederne.

Parallelt hermed gennemføres en interviewrunde med en række aktører fra det forsknings- og innovations-fremmende system, herunder fra universiteter, råd og fonde og forskningsmiljøer. Også her søges efter svaret på, hvad der skal til for, at Danmark bliver en Science & Engineering region i verdensklasse.

### Kontaktpersoner

Formand for ATV's Science & Engineering-komité Per Falholt, T: 24 42 11 72, E: pf@perfalholt.com  
Chefkonsulent Vibeke Schrøder, T: 22 50 58 38, E: vs@atv.dk

### Projektstatus

Interviewundersøgelsen gennemføres i løbet af sommeren. Analysens resultater vil sammen med øvrige analyseresultater blive offentliggjort til efteråret.

### UK | Interview Survey on Science & Engineering

ATV is currently as part of the Science & Engineering project conducting in-depth interviews with a substantial number of decision-makers in S&E based industries, academia, research and innovation funding. The interviews address the overall question: How can Denmark become one of the world's leading Science & Engineering regions?

## Energilagring: Konference og gå-hjem-møde

Når solen ikke skinner, eller når vinden ikke blæser, er det vigtigt at have oplagret overskydende energi. Nye teknologier til energilagring er nøglen til øget og mere effektiv anvendelse af vedvarende energiformer. I efteråret 2015 holdt ATV derfor en stor konference om energilagring. På konferencen blev tydeligt, at der er stort behov for at arbejde videre med dette emne. Det har udmøntet sig i en række gå-hjem-møder om forskellige teknologier, anvendelsesmuligheder og behov.

Dette fokus fortsætter. Efter sommer er ATV medarrangør af en konference hos DI, og derudover holder vi et gå-hjem-møde i eget regi.

- **Konference om energilagring** afholdes torsdag den 24. august 2017.

I samarbejde med DI, DTU og Partnerskabet for Brint og Brændselsceller holder ATV en konference om energilagring i sensommeren. Konferencen holdes i Industriens Hus. Program er under udarbejdelse. Målgruppen er virksomheder, forskere, embedsmænd og politikere.

- **Gå-hjem-møde om vind, sol og biomasse lagret som syntetiske brændsler** afholdes torsdag den 7. september 2017.



Foto: Tom Jørgensen

**KICKSTART:** ATV's Science & Engineering-projekt har sat kursen med en interviewrunde med en lang række virksomhedsledere samt et årsmødetema. På årsmødet var der blandt andet oplæg fra formanden for S&E-komiteen Per Falholt, Senior Vice President Marianne Kock, Ferring Pharmaceuticals, og professor Charles Marcus, Københavns Universitet.

### Kontaktpersoner

Instituddirektør, professor Søren Linderoth, DTU Energi, T: 46 77 58 01 sqi@dtu.dk  
Chefkonsulent Dorthe Brander Pedersen, ATV, T: 51 20 68 80 dbp@atv.dk

### Projektstatus

Programmet for konferencen og gå-hjem-mødet er under udarbejdelse og vil blive offentliggjort snarest.

### UK | More Activities on Energy Storage

Two activities on energy storage will be held shortly after the summer break. A joint conference is taking place at DI on 24 August, and a dialogue meeting is planned for 7 September 2017.



## Aftryk på anbefalinger fra Life Science-vækstteam

Tidligere på foråret udsendte regeringens vækstteam for Life Science sine anbefalinger, og de falder godt i tråd med det indspil, ATV havde indsendt til vækstteamet.

Et tremands-arbejdsudvalg har udarbejdet indspillet, der har særligt fokus på personlig sundhedsteknologi. Der foregår i disse år et skifte fra traditionelle medikotekniske apparater hen imod personaliserede, sundhedsteknologiske services, der er på vej til at blive et stort vækstområde.

ATV's indspil kan downloades på [www.atv.dk](http://www.atv.dk) eller rekvireres fra sekretariatet.



Foto: Engineer the Future

## ATV foreslår Science-fag

Det er en mærkesag for ATV at styrke de naturvidenskabelige og tekniske fag i uddannelsessystemet, og Akademiet har særligt fokus på Folkeskolen. På den baggrund har ATV udarbejdet et indspil til den kommende Nationale Naturvidenskabsstrategi, og en af ATV's anbefalinger er at etablere et nyt fag, Science.

Science-faget skal integrere elementer af fysik, kemi, biologi, geografi samt IT.

Indspillet til naturfagsstrategien kan downloades på [www.atv.dk](http://www.atv.dk) eller rekvireres fra sekretariatet.



### MEDLEMMER:

Årsmødet den 26. april bød på nyvalg til præsident og optag af nye medlemmer.

Adm. direktør Jukka Pertola, Siemens A/S (t.v.), tiltrådte som præsident for ATV, hvor han afløser CEO Carsten Orth Gaarn-Larsen, CLEAN (m.f.).

CTO Juan Farré, FORCE Technology (t.h.), tager over som formand for Partnerkomiteen, hvor han afløser Senior Vice President Lars Bang, Lundbeck A/S.

De 40 nye medlemmer er indvalgt i Akademiet på baggrund af deres stærke faglighed, brede samfundsudsyn og markante resultater inden for deres arbejdsfelt.



Foto: Tom Jørgensen

## Siemens-direktør Jukka Pertola tiltrådt som præsident for ATV

Jukka Pertola, adm. direktør for Siemens A/S, er tiltrådt som præsident for ATV. Han er valgt for en treårig periode og afløser CEO for klyngesamarbejdet CLEAN, Carsten Orth Gaarn-Larsen, der efter tre år på posten ikke kan genvælges.

Jukka Pertola er civilingeniør og har taget flere lederuddannelser. Han har over 20 års erfaring med virksomhedsledelse og sidder i en række bestyrelser. På det seneste har han markeret sig i debatten om teknologiudvikling – især om vigtigheden af at få flere unge til vælge tekniske, naturvidenskabelige og it-uddannelser.

Præsidentskiftet fandt sted på ATV's årsmøde den 26. april 2017. På samme møde blev der valgt yderligere nye medlemmer til Akademiets præsidium (bestyrelse):

CTO Juan Farré, FORCE Technology er valgt som ny formand for ATV's partnerkomité. Han afløser Executive Vice President Lars Bang, H. Lundbeck A/S.

Prorektor Rasmus Larsen, DTU, og dekan Niels Christian Nielsen, Aarhus Universitet, er indvalgt som præsidiemedlemmer. De afløser Carsten Orth Gaarn-Larsen og rektor Henrik Wegener, Københavns Universitet.

### UKI Jukka Pertola Takes Over as President of ATV

CEO of Siemens A/S Jukka Pertola has succeeded Carsten Orth Gaarn-Larsen as President of the Academy.

## Præsidiet

### Præsident

Adm. direktør Jukka Pertola, Siemens A/S

### Vicepræsident

Professor Frede Blaabjerg, AAU

### Præsidiemedlemmer

Senior Vice President Helle Vang Andersen, COWI A/S  
Prorektor Thomas Bjørnholm, KU  
CTO Juan Farré, FORCE Technology  
Adm. direktør Susanne Juhl, HMN  
Naturgas I/S  
Prorektor Rasmus Larsen, DTU  
Dekan, professor Niels Christian Nielsen, AU  
Program Manager Nickie Spile, Novo Nordisk Fonden

### KONTAKTPERSONER

Præsident Jukka Pertola, T: 44 77 44 77  
Formand for Partnerkomiteen Juan Farré, T: 72 19 40 00  
Akademidirektor Lia Leffland, T: 45 96 08 22, E: ll@atv.dk  
Kommunikationschef Jakob Werner, T: 45 96 08 16, E: jw@atv.dk