

AKADEMIET FOR DE TEKNISKE VIDENSKABER  
ÅRSRAPPORT 2015





DANMARK SKAL VÆRE EN AF FEM FØRENDE SCIENCE AND ENGINEERING-REGIONER I VERDEN – TIL GAVN FOR KOMMENDE GENERATIONER



ATV ER EN UAFHÆNGIG, MEDLEMSDREVET TÆNKETANK



TEKNIK OG NATURVIDENSKAB SKAL STYRKES I UDDANNELSERNE

ATV ARBEJDER NON-PROFIT



AKADEMIET UDFØRER IKKE SELV FORSKNING, MEN ARBEJDER FOR AT SKABE GODE RAMMER FOR ANDRE



AKADEMIETS MEDLEMMER MEDVIRKER TIL AT IMPLEMENTERE ANBEFALINGER FRA PROJEKTER I VIDENSMILJØER OG VIRKSOMHEDER



ATV ER MØDESTEDET MELLEMM VIRKSOMHEDER, UNIVERSITETER OG VIDENSINSTITUTIONER



DANSK KONKURRENCEEVNE SKAL STYRKES Gennem TEKNOLOGISK UDVIKLING

WWW.ATV.DK



Novo Nordisk har brug for teknikere, laboranter, læger, diplom- og civilingeniører og unge forskertalenter. Derfor er ATV's indsats med at styrke fødekæden fra folkeskole til ph.d. så vigtig.

MADS KROSGAARD THOMSEN, KONCERN-DIREKTØR R&D, NOVO NORDISK

## INDHOLD

- |    |   |    |                                     |
|----|---|----|-------------------------------------|
| 4  | Det nye ATV   | 16 | Formidlingspris til ErhvervsPhD'ere |
| 6  | Teknologidag i topklasse                                  | 17 | Kemipris til ungt talent            |
| 8  | Fem nye temaer  | 18 | Sådan arbejder ATV                  |
| 9  | Digitalisering og Big Data                                | 19 | Årets konferencer og publikationer  |
| 10 | Vidensbaseret produktion                                  | 20 | Afsluttede projekter 2015           |
| 11 | Sundhed, forebyggelse og sundhedsteknologi                | 22 | Igangværende projekter              |
| 12 | Science og Engineering i uddannelserne                    | 23 | Organisation                        |
| 13 | Bæredygtig teknologi                                      | 26 | Regnskab                            |
| 14 | På vej mod nye eksportmarkeder med en ATV-mentor i ryggen | 27 | Økonomiske bidragydere              |

## DET NYE ATV

Med nye, fleksible temagrupper står Akademiet godt rustet til de kommende års arbejde for at styrke teknologiudviklingen i Danmark.

2015 blev et skelsættende år for ATV. På mindre end et år har vi gennemført nogle af de største ændringer i Akademiets historie, og positive effekter viser sig allerede. Det skyldes ikke mindst den store opbakning til forandringerne, som ATV's mange medlemmer har givet udtryk for i tale og handling.

Sammen er vi ved at skabe "Det nye ATV", hvor vi bygger videre på de mange reformer og tiltag, der er sat i søen inden for de seneste år. Ved at arbejde intenst på de indre linjer er vi nu klar til det, det hele handler om – den sjove del af strategien, om man vil: At bruge Akademiets gennemslagskraft til at styrke rammevilkårene for teknologiudviklingen og at positionere ATV til at være den organisation, man lytter til i teknologispørgsmål.

### ET SLAGKRAFTIGT AKADEMI

Den position skal ATV have for at virkeliggøre Akademiets vision for samfundet: *Danmark skal være en af fem førende Science and Engineering-regioner i verden – til gavn for kommende generationer.* Bag de store ord gemmer sig et akut behov for at styrke teknologiudviklingen i Danmark. Det skal ske ude i virksomhederne og vidensmiljøerne, og det skal i særlig grad ske på uddannelsesområdet. Danmark har et godt udgangspunkt i kraft af et højt uddannelsesniveau og stærke teknologibaserede virksomheder. Men vi risikerer at sætte det over styr og sakke bagud i den globale konkurrenceøkonomi, fordi teknik, naturvidenskab og sundhedsvidenskab er prioriteret for lavt herhjemme, sammenlignet med verdens mest succesrige vækstregioner.

Det er ATV's opgave at vise vejen til en ændret kurs!

At skabe et slagkraftigt akademi er den røde tråd i den strategi, som vi er i fuld gang med at implementere. Strategien sikrer en tydelig ATV-stemme i teknologidebatten og optimale rammer for, at medlemmerne med ATV som platform kan gennemføre værdiskabende projekter.

Derfor har vi moderniseret ATV's organisering og arbejdsform. De virksomhedsudpegede partnermedlemmer er nu fuldgyl-dige medlemmer af ATV, og faggrupperne er afløst af fleksible temagrupper med tydeligt emnefelt. Samtidig har vi skabt en mere enkel struktur ved at fusionere Præsidiets og Akademi-rådet til et udvidet og styrket præsidium, der har det overordnede ansvar for økonomi, strategi og faglige aktiviteter.

Det styrkede præsidium skal sikre, at ATV er og fremstår som en samlet organisation, og at der er sammenhæng mellem aktiviteter, målsætninger og ressourcer. Den opgave kan kun løses i tæt samarbejde og dialog med medlemmerne, både i temagrupperne, i ATV's Tænketank og andre fora.

I de første forslag til ny organisering indgik fire tema-grupper, men det blev hurtigt opgraderet til fem: Flere medlemmer gjorde opmærksom på, at ATV burde have særligt fokus på Health, og resultatet blev en femte gruppe, nemlig Temagruppen Sundhed, forebyggelse og sundhedsteknologi.

### DYNAMIK OG INDFLYDELSE

Temagrupperne har tilført ny dynamik til Akademiets arbejde, og mange medlemmer har meldt sig for at tage del i arbejdet. Vi glæder os især over, at der i tillæg til de kendte ansigter er kommet mange nye til. I 2015 fik ATV tilgang af

“Strategien sikrer en tydelig ATV-stemme i teknologidebatten og optimale rammer for, at medlemmerne med ATV som platform kan gennemføre værdiskabende projekter.”

nye partnermedlemmer, og samtidig blev 39 nye akademi-medlemmer valgt ind. Rigtig mange af dem er allerede aktive i Akademiets arbejde.

Et andet eksempel på medlemmernes indsats er mentorprogrammet for mellemstore vækstvirksomheder, der styres af et udvalg under ATV's Tænketank. Erfarne ATV-medlemmer tilbyder viden og sparring til vækstlaget i dansk erhvervsliv, og med en bevilling fra Industriens Fond er projektet sikret de næste tre år. Programmet køres af ATV i samarbejde med PwC, Dansk Erhverv og Håndværksrådet.

Temagrupperne drejer sig ikke kun om fleksibilitet og medlemsengagement. Ved at være aktive og vedholdende inden for det samme tema over længere tid vil ATV opnå større gennemslagskraft.

I november afholdt vi for første gang ATV's Teknologidag, og det nye koncept fik en forrygende start. På Teknologidagen sætter vi fokus på teknologiudvikling generelt i kombination med nogle faglige teknologispør, sådan at ATV's medlemmer får den nyeste viden med hjem, har lejlighed til at drøfte udviklingsperspektiverne indbyrdes og samtidig får en god oplevelse. Vi glæder os allerede til 2016-udgaven.

Med Teknologidagen imødekommer vi samtidig et ønske fra medlemmerne om at skabe nogle fast forankrede ATV-holdepunkter i løbet af året. I januar foretager vi den årlige medlemsundersøgelse Akademihøringen, i foråret afholdes årsmøde med debat om forsknings-, uddannelses- og teknologipolitiske emner, og i efteråret sætter vi på Teknologidagen 100 procents fokus på nye teknologier og teknologiudvikling.

### FLERE VIRKSOMHEDER MELDER SIG IND

ATV's økonomi er fortsat udfordret, men i 2015 oplevede vi for første gang i flere år en nettotilgang af nye partner-virksomheder. Det er et tegn på, at perceptionen af Akademiet har ændret sig. Virksomhederne kan se formålet med at støtte ATV, og det mest positive er, at de nu melder sig som aktive deltagere i Akademiets aktiviteter og ikke kun som passive bidragydere. Samtidig planlægger vi i 2016 nye tiltag, der vil medvirke til at styrke finansieringen.

Vi vil gerne benytte lejligheden til at takke både nye og gamle ATV-partnervirksomheder for støtten, og tilsvarende skal herfra lyde en stor tak til de mange fonde og sponsorer, som har gjort det muligt at gennemføre projekter og møder. Vi er stolte over, at så mange markante virksomheder, vidensinstitutioner og fonde støtter op om Akademiet – den samlede oversigt over økonomiske bidragydere kan ses på side 27.

Vi vil også gerne sige en stor tak til de mange, der i 2015 har bidraget til Akademiets arbejde. Det gælder både akademimedlemmer, partnermedlemmer og eksterne samarbejdspartnere.

Nu er rammerne skabt for Det nye ATV. I temagrupperne er de første aktiviteter allerede sat i søen, og de kommende år tegner lovende. Tak for et spændende og godt 2015 – vi glæder os til det videre samarbejde.

Carsten Orth Gaarn-Larsen  
Præsident

Lia Leffland  
Akademidirektør

**VELKOMMEN:**  
Med optaget af nye medlemmer og partnermedlemmer fik Akademiet suppleret den enorme vidensbase, som medlemskredsen udgør.



Foto: Tom Jerse



## TEKNOLOGIDAG I TOPKLASSE

Med flere end 100 deltagere fik ATV's Teknologidag i november en forrygende start og bliver fremover et af tre faste punkter i ATV-kalenderen.

"Flot arrangement" og "giver inspiration til at tænke videre". Sådan lød et par af de mange positive kommentarer, da deltagere blev bedt om at evaluere ATV's Teknologidag 2015. Alle sejl var også sat til for at gøre dagen – den første af sin art – til en succes.

Med internationale hovedtalere og tre separate teknologispør var Teknologidagen tilrettelagt, så Akademiets medlemmer og partnermedlemmer både fik det overordnede "helikopter-view" på teknologiudviklingen og mulighed for at komme mere i dybden med bestemte teknologitemaer.

Teknologidagen er sat i verden ud fra de input, ATV's præsidium har fået fra medlemmerne. Der er stor tilfredshed med årsmødet med en teknologi-, forsknings- eller

uddannelsespolitisk debat, men mange efterlyste yderligere fikspunkter i løbet af året – og gerne med et stærkere teknologifokus.

### AKADEMIHØRING, ÅRSMØDE OG TEKNOLOGIDAG

Derfor vil ATV fremover have mindst tre faste aktiviteter, der retter sig bredt til kredsen af medlemmer og partnermedlemmer: Akademihøringen i januar, årsmødet i april/maj og Teknologidagen i november.

Selv om Teknologidagen altså udspringer fra medlemmerne selv, var det med en vis spænding, at præsidiumet igangsatte projektet. Ville folk melde sig til, når det kom til stykket? Ville programmet ramme rigtigt i forhold til en målgruppe, der i forvejen får indbydelser til utallige arrangementer af høj kvalitet?

Den 23. november kom svaret: Flere end 100 deltog i dagen, og den efterfølgende evaluering har været overvældende positiv. I november 2016 afholdes den næste Teknologidag med et internationalt program og med forventninger om mange deltagere.

**TEKNOLOGISPØR:** Professor Jørgen Olesen fortalte i sporet om bæredygtig teknologi om, hvordan man kan intensivere landbruget på en bæredygtig måde.

### AKTIVITETER

Akademihøring 2015, gennemført januar og offentliggjort i maj 2015. Akademihøringerne er årlige undersøgelser, hvor ATV's medlemmer bliver spurgt om deres erfaringer med og holdninger til en række samfundstemaer. Medlemmernes synspunkter anvendes i udformningen af Akademiets holdninger og politikker, offentliggøres i en rapport og i pressen samt indgår på årsmødet.

ATV's årsmøde. Afholdt den 7. maj 2015 i Mogens Dahl Koncertsal, København.

ATV's Teknologidag. Afholdt den 23. november 2015 i Mogens Dahl Koncertsal, København.

Masterclass med professor Willy Shih, Harvard Business School. Afholdt den 23. november 2015 hos ATV.



**Disruptive Technologies kan være lige om hjørnet. Indlæggene på Teknologidagen gav inspiration til at tænke videre og kigge endnu mere i alle retninger.**

ERIK BUNDGAARD, VICE PRESIDENT, DIRECTOR OF TECHNOLOGY, KRÜGER A/S



**INITIATIV:** Med Teknologidagen og årsmødet er der to bredtfaenende, årlige ATV-møder til at supplere Akademiets mange faglige arrangementer.



## FEM NYE TEMAER

Med oprettelsen af temagrupper har ATV fået en mere fleksibel og tidssvarende struktur, der tager udgangspunkt i tidens vigtigste teknologitemaer.

## DIGITALISERING OG BIG DATA

Digitalisering og Big Data hører til tidens allervigtigste teknologidrivere og er på mange måder med til at ændre vores samfund og hverdag med flere digitale tjenester og smarte løsninger. Det gælder inden for en lang række områder – fra vores hjem til erhvervslivet, forskningsmiljøerne og uddannelsesinstitutionerne.



ATV ser digitalisering og Big Data som teknologier, der indebærer udviklingsmuligheder for det danske samfund, og Akademiet vil medvirke til, at mulighederne bliver udnyttet. Der kræves opbygning af

### AKTIVITETER

Konferencen Cybersikkerhed – hvordan ruster vi os i Danmark? Afholdt den 15. januar 2015 hos DTU, Kgs. Lyngby.

Paneldebatten Digitalisering – hvordan kan udkantsdanmark komme online? Afholdt den 12. juni 2015 på Folkemødet på Bornholm.

kompetencer, samarbejde mellem universiteter og virksomheder, styrkelse af den digitale infrastruktur samt parathed til at udnytte de potentialer, teknologierne rummer.

Digitalisering og Big Data er derfor et af de fem temaer, som ATV vil markere sig endnu tydeligere inden for i de kommende år. Og i oktober 2015 blev der holdt opstartsmøde i den nye temagruppe.

### KONFERENCE OM CYBERSIKKERHED

Digitalisering og Big Data er ikke nye emner for ATV. Således tog ATV hul på 2015 med afvikling af en konference om cybersikkerhed. Konferencen blev til i samarbejde med Innovationsnetværket for Finans IT og DTU og rejste spørgsmålet: Hvordan skal vi ruste os i Danmark, så vi ikke går glip af digitaliseringens muligheder, men sikrer os mod cyberangreb?

Konferencen bød på en række cases fra blandt andet Estland og den danske finanssektor om cybertrusler, forskellige veje til en sikker infrastruktur samt behovet for videndeling og samarbejde.

### DIGITALE VISMANDSRÅD

ATV's digitale vismænd har markeret sig på digitaliseringsdagsordenen i 2015.

På Folkemødet på Bornholm rejste rådet debatten: Hvordan kan udkantsdanmark komme online? Udgangspunktet var den kendsgerning, at store dele af Danmark – især i landdistrikterne – risikerer at blive koblet af den teknologiske udvikling.

I 2015 gennemførte ATV nogle af de mest omfattende ændringer af organisering og arbejdsform i Akademiets historie. En af ændringerne er, at de gamle faggrupper baseret på specifikke fagområder er erstattet af fleksible temagrupper, der tager udgangspunkt i fire tværfaglige teknologiområder af stor betydning for samfundet, samt en femte inden for ATV's mangeårige fokusområde teknik og naturvidenskab i uddannelserne.

Temaerne giver ATV styrket gennemslagskraft, fordi der arbejdes over længere perioder (som udgangspunkt tre til fem år) med forskellige vinkler på temaets

problemstillinger. Hvis et tema er udtømt eller har behov for at blive justeret indholdsmæssigt, kan gruppen nedlægges og en ny etableres. På den måde vil ATV altid arbejde med de mest aktuelle temaer inden for teknologiudvikling, og der er en naturlig sammenhæng i Akademiets aktiviteter.

Der har allerede i opstarten været stor interesse blandt ATV's medlemmer og partnermedlemmer for at deltage i det nye temabaserede arbejde.

I første omgang etableres fem temagrupper, hvis formål og aktuelle aktiviteter præsenteres på de følgende sider.



*I ATV er det muligt at skabe dialog mellem aktører, der har forskellige interesser. Det har vi benyttet os af i vismandsprojektet om digitalt understøttet læring.*

HELLE ROOTZÉN, PROFESSOR, DOCENT, DTU, MEDLEM AF ATV'S DIGITALE VISMANDSRÅD

I et moderne samfund er adgang til hurtige bredbåndsforbindelser og stabil mobildækning helt grundlæggende infrastrukturer, der efter rådets opfattelse bør være til stede på samme måde som el og vand. Rådet har i forlængelse af debatten på Folkemødet på Bornholm forfulgt spørgsmålet med blandt andet debatindlæg og høringssvar.

### DIGITALE LÆREMIDLER

Digital understøttet læring er et andet emne, der har haft Vismandsrådets opmærksomhed i 2015. I et forprojekt støttet

af Ulla og Mogens Folmer Andersens Fond har en arbejdsgruppe under rådet i løbet af efteråret sat fokus på digitalt understøttet læring i folkeskolen og gymnasiet.

Som led i projektet har arbejdsgruppen afholdt en række dialogmøder med forskellige interessenter med henblik på afdækning af nogle af de barrierer og muligheder, der er for digitalt understøttet læring. Det er forventningen at følge op på projektet i 2016.

**DIGITALISERING:** ATV afholdt i årets løb en konference om cybersikkerhed og en folkemødedebat om, hvordan udkantsdanmark kan få en digital infrastruktur på lige fod med resten af landet.



Foto: Tom Jersø

Foto: Anders Beier

# VIDENSBASERET OG TEKNOLOGISK PRODUKTION

Industriproduktion i Danmark er vigtig både at bevare og udbygge. Flere forhold skal spille bedre sammen, for at Danmark fortsat kan være et industriland med stærke produktionsvirksomheder. Her tager temagruppen Videns- og teknologibaseret produktion sit udgangspunkt.



Produktionsvirksomheder står over for en teknologisk omstilling, hvor det er nødvendigt, at produktion i fremtiden foregår mere effektivt og smartere, så virksomhederne ikke overhales af konkurrenter i andre lande. Nye teknologier og viden skal føres ind i virksomhederne og deres produktion.

## AKTIVITETER

Rapporten "Materialeforskning som innovations- og vækstmotor". Offentliggjort i maj 2015.

Temamødet Innovative muligheder i piezoelektronik. Afholdt den 12. maj 2015 hos DELTA, Hørsholm (del af projektet Teknologiuudvikling som værdiskaber).

Dialogmøde om ph.d.-kompetencer til fremtidens vidensbaserede produktion. Afholdt 12. august 2015 på Aalborg Universitet.

Dialogmøde om kandidater til fremtidens vidensbaserede produktion. Afholdt den 23. september 2015 på Aalborg Universitet.

Dialogmøde om faglærte til fremtidens vidensbaserede produktion. Afholdt den 7. december 2015 hos DI.

Seminaret Innovation in the Danish Maritime Industry – Value-creation between Academia and Industry. Afholdt den 9. oktober 2015 hos DTU, Kgs. Lyngby.

Dialogmødet Hvordan kan virksomheder bruge partikel-acceleratorer? Afholdt den 27. november 2015 hos ATV (del af projektet Teknologiuudvikling som værdiskaber).

Notatet "Teknologiuudvikling som værdiskaber". Offentliggjort december 2015.

Notat om innovation i de maritime erhverv. Offentliggjort december 2015.

Der er behov for bedre sammenhæng mellem produktion, viden, teknologi, innovation og uddannelser. I 2015 har ATV indledt arbejdet med at belyse danske uddannelsers bidrag til fremtidens vidensbaserede produktion på en række dialogmøder.

Møderne har blandt andet vist et behov for både at styrke de tekniske uddannelser og deres indbyrdes sammenhæng på tværs af uddannelsesniveauer samt at fremme et bedre samspil mellem uddannelser og produktionserhvervet. ATV vil i 2016 udarbejde konkrete anbefalinger til, hvordan sammenhængen kan styrkes.

ATV er sideløbende ved at samle projektpartnere til et nyt projekt, der skal belyse og give anbefalinger til, hvordan vi kan få flere produktionsorienterede SMV-virksomheder til at vokse sig større og skabe nye arbejdspladser i Danmark. Herunder vil ATV analysere, hvordan den danske fremstillingsindustri kan tage imod ny viden og ny teknologi for at skabe flere produktionsarbejdspladser.

## MATERIALEFORSKNING SOM VÆKSTMOTOR

I maj udsendte ATV rapporten "Materialeforskning som innovations- og vækstmotor", der blev udarbejdet på opdrag fra Styrelsen for Forskning og Innovation. Rapporten påpeger, at samarbejdet mellem virksomheder og vidensinstitutioner skal styrkes, så materialeteknologisk viden og infrastruktur synliggøres bedre for industrien.



**VÆKSTMOTOR:** Dansk industriproduktion har en fremtid, hvis nye teknologier kan bringes ud i virksomhederne.

Foto: Tom Jerse

# SUNDHED, FOREBYGGELSE OG SUNDHEDS-TEKNOLOGI

ATV vil bruge sin position som mødested mellem virksomheder, forskningsinstitutioner og offentlige myndigheder til at fremme videndeling og styrke teknologiuudviklingen på sundhedsområdet.



Sundhedsteknologi bliver et af ATV's prioriterede arbejdsområder, og det sker med en tværfaglig tilgang, hvor temaer som uddannelse og anvendelsen af Big Data indtænkes. Temaet har fået titlen Sundhed, forebyggelse og sundhedsteknologi og vil blive igangsat i 2016.

Danmark er kendetegnet ved at have et udbygget offentligt sundhedssystem, en stærk vidensbase inden for medicinalindustrien og adgang til omfattende sundhedsdata. Derfor har vi her i landet en unik mulighed for at fremme udvikling og anvendelse af nye sundhedsteknologiske løsninger til gavn for såvel den enkelte borger som for samfundet og virksomheder.

## AKTIVITETER

Dialogmødet Sundheds- og velfærdsteknologi – styrkelse af værdikæden i den primære sektor. Afholdt den 3. februar 2015 hos ATV.



*Vi er dybt afhængige af dygtige produktionserhverv i fremtidens Danmark. Men det forudsætter, at vi kan få nok unge til at uddanne sig inden for de tekniske fag. ATV's projekt om uddannelser til produktionserhvervene er derfor utroligt vigtigt.*

CHRISTINE ANTORINI, MF, SOCIALDEMOKRATERNE, FORMAND FOR FOLKETINGETS UDDANNELSES- OG FORSKNINGSUDVALG

Små og mellemstore virksomheder kender ofte ikke til mulighederne, og hvor de kan få viden. Derfor har ATV efter udgivelsen af rapporten fulgt op med dialogmøder med virksomheder om, hvordan man kan styrke adgangen til videns- og forskningsmiljøerne hos GTS-institutter og på universiteter.

## TEKNOLOGIUUDVIKLING SOM VÆRDISKABER

ATV har også fokus på, hvordan teknologiuudvikling mere generelt skaber værdi for virksomhederne og samfundet. Det skete blandt andet gennem projektet "Teknologiuudvikling som værdiskaber" og seminaret "Innovation in the Danish Maritime Industry", der blev afholdt i forbindelse med Danish Maritime Days.

**GYMNASIEREFORM:** ATV's folkemødedebat om naturfagernes position i fremtidens gymnasium trak mange tilhørere og gav livlig debat.

Foto: Kim C. Thurmann



## SCIENCE OG ENGINEERING I UDDANNELSERNE

Naturfagene skal styrkes fra folkeskole til ph.d. – det bliver en rød tråd i temaet Science og Engineering i uddannelserne.



For ATV er det en mærkesag, at natur, teknik og sundhed skal styrkes i uddannelsessystemet. Med oprettelsen af en ny temagruppe om Science og Engineering i uddannelserne sætter Akademiet ekstra fokus på området.

Danske virksomheder og vidensinstitutioner efterspørger kandidater inden for tek-nat-sund-områderne, men der uddannes for få. Problemet opstår allerede i grundskolen og gymnasiet, og ATV har i 2015 haft særligt fokus på læreruddannelsen og på gymnasierereformen.

ATV støtter universiteternes forslag om som led i en gymnasierreform at oprette to naturvidenskabelige og tekniske gymnasielinjer og slår samtidig til lyd for, at naturvidenskab og teknologi både skal have studieforberevende og almindeligende aspekter.

### FOR FÅ UNGE VÆLGER LINJEFAG I NATURFAGENE

Det er fortsat for få unge, der vælger at uddanne sig til folkeskolelærer med linjefag i naturfagene. Det har derfor været et fokusområde for ATV i 2015 at arbejde for, at der etableres faglige og forpligtende samarbejder mellem professionshøjskoler og universiteter om at løfte naturfaglæreruddannelsen.

ATV har i 2015 også haft fokus på ledelse i uddannelses-sektoren. Innovation og naturvidenskab går ofte hånd i hånd, og ATV har gennem flere år arbejdet på, at innovation indarbejdes som et grund-dna i hele uddannelsessystemet. I 2015 afholdt Akademiet dialogmøder om dette aspekt. Endvidere har ATV som led i et projekt støttet af COWIfonden og Knud Højgaard's Fond udarbejdet en rapport med anbefalinger til teknisk uddannelses- og kompetenceopbygning til råstofudvinding i Grønland. Rapporten er efterfølgende drøftet ved et foretræde for Folketingets Grønlandsudvalg.

#### AKTIVITETER

Positionsrapport om rekruttering af naturfaglærere til folkeskolen. Offentliggjort januar 2015.

Møde med uddannelses- og forskningsminister Sofie Carsten Nielsen om manglen på naturfaglærere i folkeskolen, januar 2015.

Dialogmøde med undervisningsspecialisten Ann Kaiser om naturfagsundervisning med udgangspunkt i ingeniørens metode. Afholdt 18. marts 2015 hos ATV.

Dialogmøde om innovation i uddannelsessystemet – fokus på ledelse og organisation. Afholdt 20. april 2015 hos ATV.

Rapporten "Teknisk uddannelses- og kompetenceopbygning til råstofudvinding i Grønland". Offentliggjort maj 2015.

Debatten Gymnasierreform – hvordan får vi styrket naturfagene? Afholdt 11. juni 2015 på Folkemødet på Bornholm.

Foretræde for Folketingets Grønlandsudvalg, december 2015.



Jeg er gået ind i ATV-temagruppen om bæredygtige teknologier, fordi det er et vigtigt samfundstema, som også er meget relevant i mit daglige arbejde på DMI. Jeg ser frem til at få ny viden fra folk inden for andre fagområder end mit eget.

KATRINE KROGH ANDERSEN, DIRECTOR, RESEARCH AND DEVELOPMENT, DANMARKS METEOROLOGISKE INSTITUT

## BÆREDYGTIG TEKNOLOGI, NATURRESSOURCER, ENERGI OG INFRASTRUKTUR

Ny temagruppe sætter fokus på, hvordan forskning og teknologiudvikling kan bidrage til at løse globale problemer på en bæredygtig måde.



Dansk forskning og industri har en stærk international position på centrale områder som energi-, vand- og bioteknologier. Samtidig er behovet for en bæredygtig udvikling fastslået i FN's bæredygtighedsmål og i EU's Horizon 2020-forskningsprogram. Det er

udgangspunktet for temaet om bæredygtig teknologi, naturressourcer, energi og infrastruktur.

I 2015 afholdt ATV konferencer om to højaktuelle energi-emner, nemlig skifergas og energilagring. Skifergas er et stærkt politiseret emne, og ATV bidrog med en faglig konference til at kvalificere debatten. Energilagring konferencen pegede på, at den teknologiske udvikling på området er længere fremme, end mange tror, men også at der fortsat er udfordringer.

Der blev også afholdt dialogmøder om disruptive teknologier på infrastrukturområdet. Det er temagruppens plan at bygge videre på eksisterende projekter om energilagring henholdsvis om disruptive teknologier og infrastruktur, samtidig med at nye emner såsom FN's bæredygtighedsmål vil komme i spil.

#### AKTIVITETER

Konference om skifergas i Danmark. Afholdt 8. april 2015 hos GEUS, København.

Konferencen Energilagring – en forudsætning for omstilling til grøn økonomi. Afholdt 28. september 2015 hos DTU, Kgs. Lyngby.

Dialogmøder om disruptive teknologier og infrastruktur. Afholdt september og oktober 2015.

**BÆREDYGTIGHED:** ATV's temagruppe har afholdt konferencer og dialogmøder, hvor højaktuelle temaer som energilagring og skifergas bliver debatteret på et højt fagligt niveau.



**VÆKSTPOTENTIALE:** Timedico A/S er ved at deltage i mentorprogrammet blevet bedre rustet til at indlede en kraftig ekspansion på eksportmarkederne for virksomhedens unikke koncept inden for transport af blodprøver.



Foto: Timedico

## PÅ VEJ MOD NYE EKSPORTMARKEDER MED EN ATV-MENTOR I RYGGEN

Teknologivirksomheden Timedico er efter et års deltagelse i ATV's mentorprogram i gang med at etablere sig i flere europæiske lande.

Vækst og arbejdspladser til samfundet. Konkret værdiskabelse i den enkelte virksomhed. Sådant kan formålene med ATV's mentorprogram for mellemstore vækstvirksomheder beskrives. En af virksomhederne i programmet er Timedico, der gennem et år har haft akademimedlem Asger Kej som mentor.

"Vi ville ind i flere europæiske lande, men var i tvivl om, hvordan vi skulle gribe det an. Skulle det være med egne selskaber, gennem agenter eller på en helt tredje måde? Asger sagde klart, at vi skulle starte op selv i hvert land, og derfor har vi stiftet eget selskab i Holland, og vi planlægger at gå ind i Tyskland og England på samme måde inden for halvandet år," siger Daniel Blak, CEO, ejer og medstifter af Timedico.

Timedico udvikler og markedsfører et automatiseret system til transport af blodprøver på hospitaler, Tempus600. Systemet forkorter den tid, det tager, fra en blodprøve bliver taget, til analyseresultatet er kendt af det sundhedsfaglige personale. Flere danske hospitaler har allerede indført systemet, og interessen fra udlandet er stor. Udfordringen er derfor at opnå lønsom vækst. Det sker ved selv at bygge forretningen op uden at inddrage eksterne investorer. Dermed bevarer man fuld kontrol over virksomheden og begrænser risikoen. Den strategi bakkede Asger Kej op, men kom samtidig med et kontant råd: Skriv en strategiplan.

"Vi er for dårlige til at lave nedskrevne, langsigtede strategiplaner. Vi har allerede haft kraftig vækst, så hvorfor gøre det? Det giver mening, men kun hvis man bruger det til noget.

### AKTIVITETER

Afslutningsevent for første hold virksomheder. Afholdt 9. april 2015 hos PwC, Hellerup.

Opstartsmøde for nyt hold virksomheder. Afholdt 1. oktober 2015 hos PwC, Hellerup.



**De mellemstore virksomheder kan skabe fremtidens vækst, hvis ledelserne får styrket den strategiske værktøjskasse. Det kan en ATV-mentor hjælpe med, og derfor støtter Industriens Fond projektet.**

MADS LEBECH, ADM. DIREKTØR, INDUSTRIENS FOND



**STRATEGI:** "Der var på forhånd set på, hvordan man skabte et godt match mellem virksomheden og mentoren, og kernien med Asger var der fra start," siger Daniel Blak.

Foto: Kim Agersten

På et eller andet tidspunkt får vi nok brug for det, og vi er begyndt på tankeprocessen. Så Asgers råd ligger i baghovedet," lyder det fra Daniel Blak.

Han fremhæver, at det har givet tryghed at få bekræftet fra en erfaren erhvervsmand, at virksomheden er på rette spor. "Vi tør blive ved, og vi undgår at famle, når vi skal træffe de vigtige beslutninger."

### MÅL: OMSÆTNING PÅ TRECIFRET MILLIONBELØB

Timedico er på tre år gået fra en omsætning på 13 millioner til 26 millioner – og forventer at nå de 40 millioner i år. Virksomheden har 12 ansatte i Danmark og fem ansatte i et joint venture i Thailand, og forventningen er i alt 30-40 arbejdspladser inden for en kort årrække.

"Målet er at nå en omsætning på et trecifret millionbeløb," fastslår Daniel Blak.

Han sagde ja til at deltage i programmet, fordi det var fleksibelt og uden bureaukrati.

"Vores revisor fra PwC foreslog, at vi skulle deltage i programmet. Normalt er vi ikke interesserede i at komme med i netværk og programmer, fordi tid er en knap ressource for os. Men det trillede mig, at der ikke var noget administration forbundet med at deltage, og at man kan lave benchmarks individuelt – at der ikke var opstillet mål på forhånd."

"Det lokkede selvfølgelig også, at man blev knyttet til en person med mange års erhvervs erfaring på højt niveau," siger Daniel Blak.

### Mentorprogrammet bliver treårigt

- Med en bevilling fra Industriens Fond kan mentorprogrammet for mellemstore vækstvirksomheder fortsætte de næste tre år, og programmet kan åbnes for en bredere kreds af virksomheder i målgruppen.
- Programmet gennemføres i samarbejde mellem PwC, Dansk Erhverv, Håndværksrådet og ATV.
- Mentorerne er erfarne akademimedlemmer med erhvervsbaggrund.
- Et mentorforløb varer et år. Mentor og mentee fastlægger selv indhold, mødefrekvens osv.



Foto: Tom Jersø

### Akademimedlem Asger Kej: HAMRENDE SPÆNDENDE AT VÆRE MED TIL

Asger Kej har en særdeles solid baggrund for at være mentor for Timedico: Han arbejdede gennem 39 år for DHI, heraf 17 år som CEO for DHI Group, hvor virksomheden udviklede sig fra ATV-institut til en international virksomhed med over 1.000 ansatte.

"Det er hamrende spændende at være med til, for det er helt enkelt sjovt at have at gøre med en mindre teknologivirksomhed. Som akademimedlem bidrager man gennem mentorprogrammet til ATV's overordnede formål på en meget konkret måde. Det er spændende for en selv, og det bidrager til teknologidelen af udviklingen i samfundet," siger Asger Kej.

Han fremhæver, at det er interessant at rådgive virksomheder om teknologiuudvikling, forretningsudvikling og eksport, især når det er teknologivirksomheder med potentiale som Timedico.

"Jeg synes egentlig ikke, min viden er noget særligt. Men når man konfronteres med en mindre virksomhed, så kan jeg se nogle ting, der bør tages fat om. Timedico var usikre på, hvordan deres indledende succes kunne gøres til en international succes. Og jeg har bidraget med at give dem en større grad af beslutningsdygtighed og selvtilid til at føre planerne ud i livet."



**KOMMUNIKATION:** Daværende uddannelses- og forskningsminister Sofie Carsten Nielsen overrakte ved ATV's årsmøde prisen for god forskningsformidling til Amanda Sølvhøj.



Foto: Tom Jerse

## FORMIDLINGSPRIS TIL ERHVERVSPHD'ERE

Amanda Sølvhøj fra DTU og Haldor Topsøe A/S vandt førsteprisen i konkurrence inden for forskningsformidling.

God forskningsformidling handler ikke kun om at have styr på fakta. Det gælder også om at fortælle en god historie fra videnskabens verden, så modtageren bliver underholdt, inspireret og fascineret.

Den opgave er ikke nem, men den er vigtig, og derfor er ATV blandt sponsorerne af en pris for god forskningsformidling.

Prisen uddeles hvert år på ATV's årsmøde af Industrial PhD and PostDoc Association (tidligere ErhvervsPhD Foreningen).

I 2015 gik førsteprisen til Amanda Sølvhøj, der i sit indlæg analyserede, om verdens begrænsede mængder af biomasse mest ressourceeffektivt bør anvendes til at fremstille kemikalier eller til energiproduktion. Hun er som led i sin ErhvervsPhD ansat ved Haldor Topsøe A/S og tilknyttet DTU.

Der uddeles priser til de tre bedste bidrag i en artikelkonkurrence, hvor ErhvervsPhD- og ErhvervsPostdoc-studerende kan deltage. De skal formidle deres forskning til et bredt publikum, og de bedste bidrag bliver offentliggjort på videnskab.dk og sciencenordic.com.



### VINDERE AF FORMIDLINGSPRISEN 2015 uddelt af Industrial PhD and PostDoc Association

#### 1. PRÆMIE

Amanda Sølvhøj, Haldor Topsøe A/S og DTU: *Vi skal lave kemikalier og ikke biobrændstof*

#### 2. PRÆMIE

Henning Heldbjerg, Dansk Ornitologisk Forening og Aarhus Universitet: *Hør den lille stær – er den stadig "åh så fornøjet"?*

#### 3. PRÆMIE

Ursula Nana Kehlet, Danish Meat Research Institute ved Teknologisk Institut og Københavns Universitet: *Fibre i fremtidens kødprodukter skal gøre dig mere mæt*

## KEMIPRIS TIL UNGT TALENT

Den danske polymerpris – ATV | Elastyrenprisen 2015 gik til lektor ved Aarhus Universitet, Alexander Zelikin.

Hvert år uddeles på ATV's årsmøde en pris til en kemiforsker, som har udmærket sig inden for polymer-forskning. I 2015 blev Den danske polymerpris – ATV | Elastyrenprisen tildelt lektor ved Kemisk Institut ved Aarhus Universitet, Alexander Zelikin. Prisen er på 100.000 kroner.

Alexander Zelikin betegnes af priskomiteen som "et ungt, lovende og internationalt anerkendt talent inden for udviklingen af funktionelle polymerer". Prismodtagerens grundforskning kan på længere sigt bane vejen for nye, effektive former for sygdomsbehandling, herunder af virussygdomme.

I motivationen for prisuddelingen fremhæves, at Alexander Zelikin egenhændigt har opbygget et velfungerende forskningslaboratorium på Aarhus Universitet, og at han trods sin unge alder har en omfattende videnskabelig produktion med mere end 80 peer-reviewed publikationer og flere end 3.000 citationer. Hans forskning er internationalt anerkendt med spændende terapeutiske og medicinske anvendelsesmuligheder.

Alexander Zelikin er 37 år og uddannet fra Moscow State University med efterfølgende karriere ved MIT, Cornell og University of Melbourne. Han blev ansat ved Aarhus Universitet i 2009.

*Alexander Zelikin har evnet både at fremstille originale grundvidenskabelige resultater samt haft øje for at udnytte disse til praktiske anvendelser. Ud over at være en excellent forsker har han også engageret sig i formidling af sin viden inden for medicinsk anvendelse af polymerer.*

FRA INDSTILLINGEN AF ALEXANDER ZELIKIN, PRISMODTAGER 2015



### DEN DANSKE POLYMERPRIS – ATV | ELASTYRENPRISEN

Den Danske Polymerpris – ATV | Elastyrenprisen tildes en forsker, der har udmærket sig gennem nytænkning og markante resultater inden for kemisk forskning i og udvikling af syntetiske eller biologiske polymerer til medicinsk anvendelse, herunder arbejde inden for elastomere materialer.

Prisen er indstiftet efter ønske af afdøde medlem af ATV civilingeniør Torbjørn Grenness. ATV's Akademiråd uddeler prisen efter indstilling fra en komité af eksperter inden for polymerteknologi. Prisen er på 100.000 kroner og uddeles hvert år på Akademiets årsmøde.



Foto: Tom Jerse

**MEDLEMSDREVET:** Det er medlemmerne, der gør ATV til noget unikt, og som gør det muligt at få de gode ideer bragt i spil i vidensmiljøer og virksomheder. ATV's præsident Carsten Orth Gaarn-Larsen og akademimedlem Anja Boisen holdt oplæg ved velkomstmødet for nye ATV-medlemmer, der blev holdt hos Siemens A/S.

## SÅDAN ARBEJDER ATV

Uafhængighed, faglighed og samfundsrelevans er nøgleordene i Akademiets arbejde.

ATV er en uafhængig, medlemsdrevet tænketank med fokus på teknologirelaterede temaer. Akademiets vision er at Danmark skal være en af fem førende Science and Engineering-regioner i verden – til gavn for kommende generationer.

ATV er unikt i sin sammensætning og arbejdsform: Organisationen drives af de 770 akademi- og partnermedlemmer, der arbejder ulønnet for Akademiet ved siden af deres lønnede jobs. Det hele koordineres af et sekretariat med ni medarbejdere.

Akademimedlemmerne er valgt ind i Akademiet på baggrund af deres stærke faglighed inden for arbejdsfelter, der tager afsæt i de tekniske, naturvidenskabelige og sundhedsvidenskabelige områder. Partnermedlemmerne er udpeget af ATV's faste økonomiske bidragsydere og har en tilsvarende stærk faglighed inden for deres arbejdsområder.

### TEKNOLOGILEDELSE

80 procent af ATV's medlemmer har personaleansvar, mens de øvrige har projektlederansvar eller er specialister inden for deres felt. Medlemmerne består således både af teknologiledere, forskningsledere og forskere.

Omkring halvdelen af medlemmerne er ansat i private virksomheder, og den anden halvdel er ansat på universiteter, forskningsinstitutioner og hos offentlige myndigheder.

ATV arbejder nonprofit med omkostningsdækning på basis af faglighed og uafhængighed. Finansieringen kommer fra de faste bidragsydere (virksomheder, universiteter, fonde m.fl.), fondsmidler, sponsorbidrag og donationer.

### INTERNATIONALT SAMARBEJDE

ATV samarbejder med akademier i en række lande, primært igennem den verdensomspændende organisation CAETS og den europæiske pendant Euro-CASE.

Euro-CASE har de seneste år styrket sin indflydelse og kontakter i relation til EU-institutionerne og EU-Kommissionen. Dermed har ATV en stærkere kanal til at præge den forsknings- og teknologipolitiske udvikling på europæisk plan.

### AKTIVITETER

ATV's aktiviteter tager udgangspunkt i rammevilkårene for teknologiudvikling, forskning, innovation, uddannelse og erhverv. Akademiet udfører ikke selv forskning, men arbejder for at skabe gode rammer for andre. Aktiviteterne bliver tværfaglige, når nogle af Danmarks mest fremtrædende forskere, forskningsledere og erhvervsledere fra forskellige felter arbejder sammen i udvalg og arbejdsgrupper.

Konklusioner, anbefalinger og andre udspil kommunikeres til de relevante beslutningstagere ad mange forskellige kanaler, herunder rapporter, notater, dialogmøder og gennem medierne. Desuden bestræber ATV sig på at bringe viden og anbefalinger i spil i form af konkret implementering ude i virksomhederne, på universiteterne og i samfundet som helhed. Her har Akademiet en særlig styrke, fordi medlemmerne kan medvirke i processen ude i vidensmiljøerne.



ATV spiller en vigtig rolle som netværk i videnssamfundet, og som nyt akademimedlem kan jeg være med til at styrke Danmark som Science and Engineering-region, altså netop de ting, som ATV står for.

ADM. DIREKTØR JUAN FARRÉ, DELTA

ATV's aktiviteter omfatter:

**Foresight Projects**, hvor ATV bidrager med viden om de store samfundstemaer, nationalt og globalt, og kommer med forslag og anbefalinger til danske indsatsområder.

**Facilitering af processer**, hvor ATV udgør det neutrale mødested for virksomheder, universiteter og myndigheder. ATV påtager sig rollen som den uafhængige facilitator, der ved at inddrage den samlede værdikæde bidrager til at styrke forskning, innovation og uddannelse.

**Programmer og initiativer**, hvor ATV selv implementerer anbefalinger fra projekter i praksis. Et eksempel er ATV's mentorprogram for mellemstore vækstvirksomheder.

**Netværksopbygning:** ATV udgør Danmarks stærkeste netværk centreret omkring teknologiudvikling.

**Analyser med udgangspunkt i ATV's mærkesager:** Styrkelse af teknik og natur i uddannelsessystemet samt styrkelse af dansk konkurrenceevne gennem teknologiudvikling.

**Temamøder**, tværfaglig videndeling og andre faglige aktiviteter, eksempelvis symposier og prisuddelinger.

Indspil til beslutningstagere og hørings svar inden for ATV's temaer.

## ÅRETS KONFERENCER OG PUBLIKATIONER



### JANUAR 2015

Positionspapir om rekruttering af naturfagslærere til folkeskolen offentliggøres

### 15. JANUAR 2015

Konference: Cybersikkerhed – hvordan ruster vi os i Danmark? DTU, Kgs. Lyngby

### 3. FEBRUAR 2015

Dialogmøde: Sundheds- og velfærdsteknologi – styrkelse af værdikæden i den primære sektor ATU, Kgs. Lyngby

### 18. MARTS 2015

Dialogmøde med Ann Keiser om naturfagsundervisning med udgangspunkt i ingeniørens metode ATU, Kgs. Lyngby

### 8. APRIL 2015

Konference: Skifergas i Danmark GEUS, København

### 9. APRIL 2015

Afslutningsevent for første hold af virksomheder i ATV's mentorprogram PwC, Hellerup

### 20. APRIL 2015

Dialogmøde: Innovation i uddannelsessystemet – fokus på ledelse og organisation ATU, Kgs. Lyngby

### MAJ 2015

Akademihøring 2015 offentliggøres

### MAJ 2015

Rapporten "Teknisk uddannelses- og kompetenceopbygning til råstofudvinding i Grønland" offentliggøres

### MAJ 2015

Rapporten "Materialeforskning som innovations- og vækstmotor" offentliggøres

### 7. MAJ 2015

ATV's årsmøde med temaet: Talentudvikling i forsknings- og innovationsledelse Mogens Dahl Koncertsal, København

### 12. MAJ 2015

Temamøde: Innovative muligheder i piezoelektronik DELTA, Hørsholm

### 11. JUNI 2015

Debat: Gymnasireform – hvordan får vi styrket naturfagene? IDA's og DTU's telt, Folkemødet på Bornholm

### 12. JUNI 2015

Debat: Digitalisering – hvordan kan udkantsdanmark komme online? IDA's og DTU's telt, Folkemødet på Bornholm

### 18. JUNI 2015

Introduktionsmøde for nye akademimedlemmer Siemens, Ballerup

### 12. AUGUST 2015

Dialogmøde: Ph.d.-kompetencer til fremtidens vidensbaserede produktion Aalborg Universitet, Aalborg

### 23. SEPTEMBER 2015

Dialogmøde: Kandidater til fremtidens vidensbaserede produktion Aalborg Universitet, Aalborg

### 23. SEPTEMBER 2015

Dialogmøde: Disruptive teknologier og infrastruktur. ATU, Kgs. Lyngby

### 28. SEPTEMBER 2015

Konference: Energilagring – en forudsætning for omstilling til grøn økonomi DTU, Kgs. Lyngby

### 1. OKTOBER 2015

Opstartsmøde for nyt hold af virksomheder i ATV's mentorprogram PwC, Hellerup

### 9. OKTOBER 2015

Seminar: Innovation in the Danish Maritime Industry – Value-creation between Academia and Industry DTU, Kgs. Lyngby

### 21. OKTOBER 2015

Dialogmøde: Disruptive teknologier og infrastruktur. FRI, Industriens Hus

### NOVEMBER 2015

Ny introduktionsbrochure, "Velkommen i Akademiet for de Tekniske Videnskaber", offentliggøres

### 23. NOVEMBER 2015

Master class med professor Willy Shih, Harvard Business School ATU, Kgs. Lyngby

### 23. NOVEMBER 2015

ATV's Teknologidag 2015 Mogens Dahl Koncertsal, København

### 27. NOVEMBER 2015

Dialogmøde: Hvordan kan virksomheder bruge partikelacceleratorer? ATU, Kgs. Lyngby

### DECEMBER 2015

Notatet "Teknologiudvikling som værdiskaber" offentliggøres

### DECEMBER 2015

Notat om innovation i de maritime erhverv offentliggøres

### 7. DECEMBER 2015

Dialogmøde: Faglærte til fremtidens vidensbaserede produktion DI, København

# Afsluttede projekter 2015

## AKADEMIHØRING 2015

### Redaktionskomité

Formand, EU Deployment Lead  
Anne-Marie Levy Rasmussen, GlaxoSmithKline A/S  
Senior Science Advisor Poul Toft Frederiksen,  
Grundfos Management A/S  
Professor Egon Bech Hansen, DTU  
Fødevarestitutet  
Professor MSO Anne Marie Kanstrup,  
Institut for Kommunikation, AAU  
Senior Director Søren Riis, Technology Development,  
Oticon Medical  
Forskningschef Jan Rose Skaksen,  
Rockwool Fondens Forskningsenhed  
Vicedirektør Else Smith, Amager og Hvidovre Hospital

## ATV MENTOR – AFSLUTNINGSSEMINAR

### Arbejdsudvalg

Formand, bestyrelsesformand Bent Claudi Lassen,  
FoodBest  
Bestyrelsesformand Niels Boserup, Oticon Fonden  
Business Development Director Lasse Christensen,  
PwC  
Partner Bent Jørgensen, PwC  
Afdelingschef Frank Korsholm, Håndværksrådet  
Adm. direktør Frederikke Kroon,  
KROONS – Growth by Innovation  
Chefkonsulent Louise Riisgaard, Dansk Erhverv

## CYBERSIKKERHED – HVORDAN RUSTER VI OS I DANMARK?

### Ressourcepersoner

Formand, professor Lars Ramkilde Knudsen,  
DTU Compute  
Chefkonsulent Bjørn Borre, IT-Branchen  
Klaus Kongsted, Dubex A/S  
Partner Birgitte Kofod Olsen, CARVE Consulting  
Labchef Jakob Illeborg Pagter, Security Lab,  
Alexandra Institutet  
Seniorkonsulent Anders Pall Skött,  
CFIR og Innovationsnetværket for Finans IT

### Talere på mødet

Chefkonsulent Bjørn Borre, IT-Branchen  
Direktør Anette Broløs, CFIR og Innovationsnetværket for Finans IT  
Underdirektør Michael Busk-Jepsen, Finansrådet  
Chef Kristian Fischer, Forsvarsministeriets sikkerhedspolitiske afdeling  
Senior Advisor Morten Irgens, Gjøvik University  
College, chair of Center for Cyber and Information Security (CCIS), Norge  
Lektor Christian Damsgaard Jensen, DTU Compute  
Head of Risk Control and Advisory Department  
Sven Kivvistik, Estonian Information System Authority  
CEO Klaus Kongsted, Dubex A/S  
CEO Nikolaj H. Nielsen, Sepior ApS  
Vice President Tonny Rabjerg,  
Research & Development, CodeSealer ApS  
CEO Søren Sennels, Dencrypt ApS  
Softwareudvikler Anders Skovsgaard, TrustSkills.dk  
Chef Poul Thorlacius-Ussing,  
Cybersikkerhedsafdelingen, Center for Cybersikkerhed  
Persondataspecialist Charlotte Bagger Tranberg,  
Bech-Bruun  
Centerchef Kim Aarenstrup, Center for Cyber Crime,  
Rigspoliet

## DEN DANSKE POLYMERPRIS

### – ATV ELASTYRENPRISEN 2015

#### Priskomité

Formand, dekan Niels Christian Nielsen,  
Science and Technology, AU

CEO Jørgen Drejer, Saniona ApS  
Professor Søren Hvilsted, DTU Kemiteknik  
Professor Søren-Peter Olesen,  
Biomedicinsk Institut, KU  
CEO Peter Samuelsen, Acarix A/S

## DIGITALISERING: HVORDAN KAN

### UDKANTSDANMARK KOMME ONLINE?

(Debat på Folkemødet på Bornholm)

### Paneldelegater

Nordic Technical Executive & CTO  
Hans Peter Dueholm, IBM  
Hovedbestyrelsesmedlem Jørn Guldborg, IDA  
Ekstern lektor Michael Jensen,  
Institut for Elektroniske Systemer, AAU  
Institutdirektør Rasmus Larsen, DTU Compute  
Branchedirektør Adam Lebeck, DI Digital  
Professor ved AU, direktør Ole Lehrmann Madsen,  
Alexandra Institutet A/S  
Moderator: Direktør Ejvind Jørgensen,  
Rambøll Management Consulting Denmark

## ENERGILAGRING – EN FORUDSÆTNING FOR

### OMSTILLING TIL GRØN ØKONOMI

#### Ressourcepersoner

Institutdirektør Søren Linderoth, DTU Energi  
CEO Martin Speierman, WattsUp Power A/S  
  
Talere på mødet  
Dr.sc, ETH, Global Research Program Manager  
Daniel Aggeler, ABB A/S  
Direktør Morten Bæk, Energistyrelsen  
CEO & Founder Erik Friis-Madsen, Wave Dragon  
Chief Engineer Anders Bavnhøj Hansen, Energinet  
Professor Peter Vang Henriksen,  
DTU Energikonvertering  
Director, Grid Strategy Majbrit Høyer,  
DONG Energy Distribution  
Chief Specialist, Electric Power Technologies Philip  
Carne Kjær, Vestas Wind Systems A/S  
Scientific Officer Niels Langvad,  
Innovation Fund Denmark  
Sektionsleder Allan Schrøder Pedersen,  
DTU Energikonvertering  
CTO og Vice President Frederik Smidth,  
Maersk Drilling A/S  
Professor, sektionsleder Tejs Vegge,  
DTU Energikonvertering

## FAGLÆRTE TIL FREMTIDENS

### VIDENSBASEREDE PRODUKTION

#### Talere på mødet

Konsulent Rasmus Dahl, DI  
COO Anders Michelsen, KAPACITET A/S  
Konsulent Mette Louise Pedersen, DI  
Uddannelseskonsulent Trine Rasmussen,  
Dansk Metal  
Senior Production Manager Anders Thygesen, Vestas  
Wind Systems A/S

## FORSKNINGS- OG INNOVATIONSLEDELSE

### OG TALENTUDVIKLING

(Debat på ATV's årsmøde)

### Talere på mødet

Direktør Allan Christensen, NIRAS A/S  
Klinikchef, professor Liselotte Højgaard,  
Rigshospitalet, bestyrelsesformand for Danmarks  
Grundforskningsfond  
CTO Jesper Nerlov, Haldor Topsøe A/S  
Rektor Brian Bech Nielsen, Aarhus Universitet  
Uddannelses- og forskningsminister  
Sofie Carsten Nielsen, Radikale Venstre

## GYMNASIEREFORM: HVORDAN FÅR VI

### STYRKET NATURFAGENE?

(Debat på Folkemødet på Bornholm)

### Paneldelegater

Dekan Randi Brinckmann,  
Professionshøjskolen Metropol  
Formand Annette Nordstrøm Hansen,  
Gymnasieskolernes Lærerforening  
Akademidirektør Lia Leffland, ATV  
Formand Anne-Birgitte Rasmussen,  
Danske Gymnasier  
Underdirektør Charlotte Rønhof, DI  
Formand Veronika Schultz, Danske Gymnasieelevers  
Sammenslutning  
Formand Ingrid Stage, Dansk Magisterforening  
Formand for Uddannelses- og Forskningsudvalget  
Carsten Eckhart Thomsen, IDA  
Moderator: Dekan Martin Vigild, DTU

## HVORDAN KAN VIRKSOMHEDER BRUGE

### PARTIKELACCELERATORER?

#### Ressourcepersoner

Professor Mikael Jensen, DTU Nutech  
Centerleder Søren Pape Møller,  
Institut for Fysik og Astronomi, AU  
Executive Advisor Bjarne Roger Nielsen, Danfysik A/S

### Talere på mødet

Lektor Heloisa Nunes Bordallo, Neutrons and X-rays  
Group, Niels Bohr Institutet  
CEO Carsten Orth Gaarn-Larsen, CLEAN,  
præsident for ATV  
Professor Mikael Jensen, DTU Nutech  
Chefkonsulent Fredrik Melander, Kontoret for  
European Spallation Source,  
Styrelsen for Forskning og Innovation  
General Manager Alfons Molenbroek, R&D  
Management Group, Haldor Topsøe A/S  
Centerleder Søren Pape Møller,  
Institut for Fysik og Astronomi, AU  
Executive Advisor Bjarne Roger Nielsen, Danfysik A/S  
Institutdirektør, professor Jane Hvolbæk Nielsen,  
DTU Fysik  
Centerchef, ph.d., HD(O) Lars Pleth Nielsen,  
Tribologicentret, Materialer, Teknologisk Institut  
Senior Advisor Ove Poulsen, LORC  
(Lindø Offshore Renewables Center)  
Head of Department Gerd Schluckebier,  
Novo Nordisk A/S

## INDUSTRIENS ANVENDELSE AF

### PARTIKELACCELERATORER

#### Planlægningsgruppe

Centerleder Søren Pape Møller, Institut for Fysik og  
Astronomi, AU  
Executive Advisor Bjarne Roger Nielsen, Danfysik

### Talere på mødet

Postdoc. Grethe Vestergaard Jensen, X-ray and  
Neutron Science, Niels Bohr Institutet  
Vice President Hanne B. Rasmussen, Protein  
Structure, Interaction & Modelling, Novo Nordisk A/S  
Managing Mould Designer Mads Rytter,  
Winther Moulding Technology

## INNOVATION I UDDANDELSESSYSTEMET –

### FOKUS PÅ LEDELSE OG ORGANISATION

#### Arbejdsudvalg

Formand, bestyrelsesformand Bent Claudi Lassen,  
FoodBest  
Bestyrelsesformand Niels Boserup, Oticon Fonden  
Direktør Henrik Garver, Foreningen af Rådgivende  
Ingeniører, FRI

# Afsluttede projekter 2015

Rektor Stefan Hermann,  
Professionshøjskolen Metropol  
Direktør Eva Hofman-Bang, CPH West  
Adm. direktør Frederikke Kroon,  
KROONS – Growth by Innovation  
Adm. direktør Martin Lumbye, North East Venture  
Adm. direktør Mette Reebirk, Reebirk Business  
Direktør Conni Simonsen, AU Engineering

## INNOVATION IN THE MARITIME INDUSTRY – VALUE CREATION BETWEEN ACADEMIA AND INDUSTRY

### Ressourcepersoner

Naval Architect Ingrid Marie Vincent Andersen,  
Maersk Maritime Technology  
Director, R&D Mogens Schrøder Bech,  
Søfartsstyrelsen  
Sektionsleder, professor Jørgen Juncher Jensen,  
DTU Mechanical Engineering  
Head of Centre Hans Otto Kristensen, Maritime DTU  
Lektor Marie Lützen, Center for Maritime Technology,  
SDU  
Head of Engine Process Research Stefan Mayer,  
MAN Diesel & Turbo  
Head of Division Peter Krogsgaard Sørensen,  
Division for Maritime Industry, FORCE Technology

### Talere på mødet

Dekan, professor Martin P. Bendsøe, DTU  
Head of secretariat / Project manager  
Anne Katrine Bjerregaard, Green Ship of the Future  
CEO Kim Diederichsen, Bawat A/S  
Professor Claus Felby, Skov, Natur og Biomasse, KU  
Programme Manager Magnus Gary, BlueINNOship  
Vice President, Head of Fleet Management  
Claus Winter Graugaard, Lauritzen Kosan  
Sektionsleder, professor Jørgen Juncher Jensen,  
DTU Mekanik  
Vice President, R&D Søren H. Jensen,  
MAN Diesel & Turbo  
Seniorforsker Hans Otto Kristensen, Maritime DTU  
Lektor Ulrik Dam Nielsen, DTU Mekanik  
Direktør Hans Müller Pedersen,  
Styrelsen for Forskning og Innovation  
Kontorchef Anne Skov Strüver, Maritim Regulering og  
Besætningsforhold, Søfartsstyrelsen  
Head of Division Peter Krogsgaard Sørensen,  
Division for Maritime Industry, FORCE Technology  
Senior Director Morten Weeth, CLEAN  
Area Consultancy Manager Jesper Aagesen,  
Scandinavia & Baltic, Lloyd's Register Marine

## INNOVATIVE MULIGHEDER I

### PIEZOELEKTRONIK

#### Ressourcepersoner

CEO Bjørn Andersen, Noliac A/S  
Viceinstitutdirektør Michael A. E. Andersen,  
DTU Elektro  
Energy Harvesting and Electronics Specialist  
Johan Pedersen, DELTA  
Vice President Birger Schneider,  
Road Sensors and Lights, DELTA  
Institutdirektør Kristian Stubkjær, DTU Elektro

### Talere på mødet

CEO Bjørn Andersen, Noliac A/S  
Viceinstitutdirektør Michael A. E. Andersen,  
DTU Elektro  
Manager Morten Kierkelund, Vibration Transducer  
Development, Brüel & Kjær A/S  
Senior Research and Development Engineer  
Charles Mangeot, Noliac A/S

Energy Harvesting and Electronics Specialist  
Johan Pedersen, DELTA IdemoLab  
CEO Jakob Skov, NKT Photonics A/S

## KANDIDATER TIL FREMTIDENS

### VIDENSBASEREDE PRODUKTION

#### Talere på mødet

Dr. Ruth Graham, R H Graham Consulting Limited  
Professor Anette Kolmos, Institut for Planlægning,  
AAU

## PH.D.-KOMPETENCER TIL FREMTIDENS

### VIDENSBASEREDE PRODUKTION

#### Talere på mødet

CEO, President Per Eske Fenger, Liftra  
Dekan Eskild Holm-Nielsen, Det Teknisk-  
Naturvidenskabelige Fakultet, AAU  
Konsulent Ole Højberg, DI  
R&D Manager Thoril K. Iversen,  
Hydrema Produktion A/S  
Fluid Mechanics Manager Christian Rasmussen,  
Grundfos Holding A/S

## SKIFERGAS I DANMARK

### Ressourcepersoner

Forskningsprofessor Jens Christian Refsgaard, GEUS  
Professor Lars Stemmerik, Statens Naturhistoriske  
Museum, KU

### Talere på mødet

Director Science and Technology William M. Alley,  
National Groundwater Association, US  
Energi- og miljøpolitisk seniorrådgiver Signe Beuse  
Fauerby, Danmarks Naturfredningsforening  
Projektleder Marianne Marcher Juhl, Rambøll  
Seniorforsker Troels Laier, GEUS  
Kontorchef Anne-Marie Vægter Rasmussen,  
Naturstyrelsen  
Seniorforsker Niels Hemmingsen Schovsbo,  
Researcher, GEUS  
Noah Slide, medlem Skifergas Nej Tak  
Director of Groundwater Services Robert Ward,  
British Geological Survey, UK

## SUNDHEDS- OG VELFÆRDSTEKNOLOGI – STYRKELSE AF INNOVATIONSKÆDEN I DEN PRIMÆRE SEKTOR

### Ressourcepersoner

Direktør Anne-Lise Høg Lejre, Teknologisk Institut  
Projekthef Birgit Lübker, Teknologisk Institut  
Professor Knud Erik Skouby,  
Institut for Samfundsudvikling og Planlægning, AAU  
Dekan, professor Ole Skött,  
Det Sundhedsvidenskabelige Fakultet, SDU

## TEKNOLOGIDAG 2015

### Talere på mødet

Director of Research and Development Katrine Krogh  
Andersen, DMI  
Professor Lars Arge, Institut for Datalogi, AU  
Research Director, professor Søren Brunak, Disease  
Systems Biology Programme, KU  
Specialist Jørgen Dam, Bang & Olufsen A/S  
Executive Vice President, CSO for Research and  
Development Per Falholt, Novozymes A/S  
Chief Specialist Anders Rhod Gregersen, Vestas  
Wind Systems A/S  
Vicedirektør, professor Hans Nørgaard Hansen, DTU  
Mekanik  
CEO Morten K. Hansen, Siemens Flow Instruments  
Professor, dr. scient. Lene Lange, DTU Kemiteknik  
Executive Director, Professor, Dr. Jürgen Lehold,  
Volkswagen Group Research

Professor Ole Madsen, Institut for Mekanik og  
Produktion, AAU  
Senior Vice President Henrik Mørch Mogensen,  
Kamstrup A/S  
Section Manager, professor Jørgen Olesen, Institut  
for Agroøkologi, AU  
Professor of Management Practice Willy Shih,  
Harvard Business School  
Professor MSO Brian Vejrum Wæhrens,  
Center for Industriel Produktion, AAU

## TEKNOLOGIUDVIKLING I GRØNLAND

### Arbejdsudvalg

Professor Anja Boisen, DTU Nanotech  
Bestyrelsesformand Niels Boserup, Oticon Fonden  
Professor Michael Havbro Faber, DTU Management  
Adm. direktør Henrik Garver,  
Foreningen af Rådgivende Ingeniører, FRI  
International direktør Per Møller Jensen, Orbicon  
Direktør Charles Nielsen, TREFOR A/S  
Forskningsadministrator Hanne Thomasen,  
DTU SPACE

## TEKNOLOGIUDVIKLING SOM VÆRDISKABER

### Ressourcepersoner

Partner & CEO Per Hartlev, Whitebox ApS  
Professor Lars Ramkilde Knudsen, DTU Compute  
Executive Advisor Bjarne Roger Nielsen, Danfysik A/S  
Vice President Birger Schneider, Road Sensors and  
Lights, DELTA

## AFDØDE MEDLEMMER

I 2015 er følgende medlemmer afgået ved døden:

Leif Bjørnø  
Per M. Boll  
Per Wilhelm Brüel  
Poul Hedegaard  
Mogens Kümmel  
Ib Skovgaard  
Poul Henrik Vermeiren

# Igangværende projekter

## AKADEMIHØRING 2016

### Redaktionskomité

Formand, EU Deployment Lead  
Anne-Marie Levy Rasmussen,  
GlaxoSmithKline A/S  
Professor Egon Bech Hansen,  
DTU Fødevareinstituttet  
Professor MSO Anne Marie Kanstrup,  
Institut for Kommunikation, AAU  
Senior Director Søren Riis, Technology  
Development, Oticon Medical  
Vicedirektør Else Smith, Amager og  
Hvidovre Hospital

### ATV'S DIGITALE VISMÆND

Formand, professor ved AU,  
direktør Ole Lehmann Madsen,  
Alexandra Instituttet A/S  
Professor Stephen Alstrup,  
Datalogisk Institut, KU  
Professor Jakob E. Bardram,  
IT-Universitetet i København  
Lektor Anja Bechmann, Institut for  
Æstetik og Kommunikation –  
Medievidenskab, AU  
Professor Ivan Bjerre Damgård,  
Institut for Datalogi, AU  
Professor Jan Damsgaard, Depart-  
ment of IT Management, CBS  
Nordic Technical Executive & CTO  
Hans Peter Dueholm, IBM Danmark  
Chief Creative Officer Janos Flösser,  
Square Enix Europe  
Advokat (H), partner Janne Glæsel,  
Gorrißen Federspiel  
Civilingeniør, ph.d. Thomas Jakobsen,  
Grazper ApS  
Professor Christian Søndergaard  
Jensen, Institut for Datalogi, AAU  
Direktør Ejvind Jørgensen, Rambøll  
Management Consulting Denmark  
CEO Per Tejs Knudsen, cBrain A/S  
Professor Pernille Kræmmergaard,  
Institut for Statskundskab, AAU, og  
IT-Universitetet i København  
Professor Kim Guldstrand Larsen,  
Institut for Datalogi, AAU  
Professor Jan Pries-Heje, CBIT, RUC  
Docent Helle Rootzén, DTU Compute

### ATV MENTOR

#### Arbejdsudvalg

Formand, bestyrelsesformand  
Bent Claudi Lassen, FoodBest  
Bestyrelsesformand Niels Boserup,  
Oticon Fonden  
Partner Bent Jørgensen, PwC  
Afdelingschef Frank Korsholm,  
Håndværksrådet  
Adm. direktør Frederikke Kroon,  
KROONS – Growth by Innovation  
Partner Maj-Britt Nørskov  
Nannestad, PwC  
Chefkonsulent Louise Riisgaard,  
Dansk Erhverv

### MENTORKORPS

Senior Vice President Helle Vang  
Andersen, COWI A/S  
Direktør Erik Bonnerup  
Bestyrelsesformand Niels Boserup,  
Oticon Fonden  
Bestyrelsesformand Søren Isaksen,  
NKT Photonics Group

Direktør Arent Bak Josefsen,  
ABJ Advice  
Bestyrelsesformand Asger Kej  
Direktør Jørn Kildegaard  
Bestyrelsesformand Bent Claudi  
Lassen, FoodBest  
Bestyrelsesformand  
Flemming Lindeløv, DELTAQ A/S  
Direktør Birgitte Brinch Madsen  
Direktør Mogens Bundgaard-Nielsen  
Direktør Klaus Ostenfeld,  
Klaus Ostenfeld, Cons. Engr.  
Adm. direktør Eva Steiness,  
Newpharma.dk  
Adm. direktør Peter Viereck, Viercon  
Management Consulting

### DEN DANSKE POLYMERPRIS – ATV ELASTYRENPRISEN 2016

#### Priskomité

Formand, dekan Niels Christian  
Nielsen, Science and Technology, AU  
Director GRD Hanne Everland,  
Coloplast A/S  
Prodekan, professor Sven Frøkjær, Det  
Sundhedsvidenskabelige Fakultet, KU  
Professor Søren Hvilsted, DTU  
Kemiteknik  
CEO Peter Samuelsen, Acarix A/S

### DIGITALE LÆRINGSREDSKABER I FOLKESKOLEN

#### Arbejdsudvalg

Formand, professor Stephen Alstrup,  
Datalogisk Institut, KU  
Lektor Anja Bechmann, Institut for  
Æstetik og Kommunikation –  
Medievidenskab, AU  
Chief Creative Officer Janos Flösser,  
Square Enix Europe  
Civilingeniør, ph.d. Thomas Jakobsen,  
Grazper ApS  
Professor Pernille Kræmmergaard,  
Institut for Statskundskab, AAU, og  
IT-Universitetet i København  
Professor ved AU,  
direktør Ole Lehmann Madsen,  
Alexandra Instituttet A/S  
Docent Helle Rootzén, DTU Compute

### INNOVATIONSUDVALGET

#### Arbejdsudvalg

Formand, bestyrelsesformand Bent  
Claudi Lassen, FoodBest  
Bestyrelsesformand Niels Boserup,  
Oticon Fonden  
Rektor Niels Egelund, Erhvervs-  
akademi Kolding (fra februar 2016)  
Direktør Henrik Garver, Foreningen af  
Rådgivende Ingeniører, FRI  
Rektor Stefan Hermann, Professions-  
højskolen Metropol  
(indtil sommer 2015)  
Direktør Eva Hofman-Bang, CPH West  
Adm. direktør Frederikke Kroon,  
KROONS – Growth by Innovation  
Adm. direktør Martin Lumbye, North  
East Venture (indtil januar 2016)  
Director & Founder Mette Reebirk,  
Reebirk Business  
Direktør Conni Simonsen, AU  
Engineering  
Rektor Camilla Wang, University  
College Sjælland (fra februar 2016)

### MATERIALEFORSKNING SOM INNOVATIONS- OG VÆKSTMOTOR

#### Arbejdsudvalg

Formand, institutdirektør, professor  
Jane Hvolbæk Nielsen, DTU Fysik  
Direktør for materialer  
Mikkel Agerbæk,  
Teknologisk Institut  
Direktør Dorte Walzl Bælum, Dansk  
Materiale Netværk  
Chefkonsulent Richard B. Larsen, DI  
Board member Henning Friis Poulsen,  
DANSCATT  
Professor, sektionsleder Marcel  
Somers, DTU Mekanik  
Innovationschef, project manager  
Maria Strandesen, FORCE Technology

### NATURFAG I FOLKESKOLEN

#### Arbejdsudvalg

Formand, kommunikationsdirektør  
John Finnich Pedersen, Siemens A/S  
Lektor Anja Andersen,  
Dark Cosmology Centre, KU  
Professor, dr.scient. Nils O. Andersen,  
Niels Bohr Institutet, KU  
Direktør Mikkel Bohm, NTS Centret og  
Danish Science Factory  
Lærerstuderende Thøger Bundsgaard,  
Teach First  
Direktør Lars D. Christoffersen, DTU  
Diplom  
Professor Jens Dolin, Institut for  
Naturfagenes Didaktik, KU  
Fhv. formand Thorild E. Jensen,  
Dansk Metal  
Professor Susan Stipp,  
Nano-Science Center, KU

### SCIENCE AND ENGINEERING BRAINSTORMINGGRUPPE

Præsident for ATV, CEO Carsten Orth  
Gaarn-Larsen, CLEAN  
Vicepræsident for ATV, Director Stig P.  
Christensen, SPCadvice  
Forskningschef Anne-Marie Engel,  
Lundbeckfonden  
Executive Advisor Helle Gaarn  
Direktør Jacob Høst-Madsen, DHI  
Institutdirektør Hanne Østergaard  
Jarmer, DTU Systembiologi  
Prodekan, professor Søren Rud  
Keiding, Science and Technology, AU  
Vice President Ole Kirk, Novozymes A/S  
Adm. direktør Lars Kongsbak,  
Exiqon A/S  
Souschef Johanne Rønnow Olsen,  
DLG Supply  
Direktør Jan Rose Skaksen,  
Rockwoolfondens forskningsenhed  
Prodekan Julie Sommerlund, Det  
Humanistiske Fakultet, KU  
Programme Manager Nickie Inger  
Spile, Novo Nordisk Fonden  
Erhvervspolitisk konsulent  
Rasmus Stoklund, Dansk Metal

### UDDANNELSER TIL FREMIDENS VIDENSBASEREDE PRODUKTION

Formand, dekan Eskild Holm-Nielsen,  
Det Teknisk-Naturvidenskabelige  
Fakultet, AAU

Konsulent Rasmus Dahl, DI  
Chefkonsulent Rasmus Enemark, IDA,  
Vicedirektør, professor Hans Nørgaard  
Hansen, DTU Mekanik  
Direktør, R&D Per Høvsgaard,  
LEGO A/S  
Institutdirektør Peter Hauge Madsen,  
DTU Vindenergi  
Fluid Mechanics Manager Christian  
Rasmussen, Grundfos Holding A/S  
Employer Branding Specialist Ole  
Stahl, Haldor Topsøe A/S  
Professor MSO Brian Vejrum  
Wæhrens, Center for Industriel  
Produktion, AAU

### ERHVERVSAKADEMIKANDIDATER, DIPLOMNINGIØRER OG BACHELORER TIL FREMTIDENS VIDENSBASEREDE PRODUKTION

#### Talere på mødet

Rektor Erik Andreassen, Maskin-  
mesterskolen i København  
Direktør Lars D. Christoffersen,  
DTU Diplom  
Vice President Richard Flansmose  
Hvas, Factory Manager, Vestas Wind  
Systems A/S  
Rektor Ingo Østerskov, KEA  
Konst. udviklingschef og uddannelses-  
leder Helle Wivel, AU Engineering

### EFTER- OG VIDERUDDANNELSE TIL FREMIDENS VIDENSBASEREDE PRODUKTION

#### Talere på mødet

Professor John Johansen, Center for  
Industriel Produktion, AAU  
Konsulent Sune Mægaard Løvsø, IDA  
Fluid Mechanics Manager Christian  
Rasmussen, Grundfos Holding A/S

### STÆRKERE

#### FORSKNINGSFORMIDLING I MEDIERNE

##### Ressourcepersoner

Formand Jens Degett, Danske  
Videnskabsjournalister  
Dekan Eskild Holm Nielsen, Det  
Teknisk-Naturvidenskabelige Fakultet,  
AAU  
Kommunikationsdirektør John Finnich  
Pedersen, Siemens A/S  
Næstformand Berit Viuf, Danske  
Videnskabsjournalister

### TORKIL HOLM SYMPOSIUM 2016

#### Organisationskomité

Formand, professor David Tanner,  
DTU Kemi  
Professor Klaus Bock, Torkil Holm  
Fonden  
Professor Kurt Vesterager Gothelf,  
Institut for Kemi, AU  
Vice President Ole Kirk, Novozymes  
A/S  
Professor Morten Meldal,  
Nano-Science Center, KU  
Divisional Director Klaus Bæk  
Simonsen, H. Lundbeck A/S  
Professor, centerleder Jesper Wengel,  
Institut for Fysik, Kemi og Farmaci,  
SDU

# Organisation

ATV ændrede sin organisering i 2015. Medlemmerne besluttede gennem en række ændringer af Akademiets love og vedtægter at forenkle strukturen. ATV's styrende organer er dermed:

**ATV-forsamlingen**, der er ATV's højeste myndighed, udgøres af Akademiets 770 medlemmer og partnermedlemmer. Nye medlemmer vælges af ATV-forsamlingen og optages på et årsmøde, og medlemskabet er livsvarigt. Normalt er der medlemsoptag hvert andet år. Partnermedlemmerne udpeges af de virksomheder, universiteter, fonde m.fl., der udgør kredsen af faste bidragydere.

**Præsidiet** er ATV's bestyrelse. Det består af syv til ni medlemmer og har det overordnede strategiske, ledelsesmæssige og økonomiske ansvar. Præsidiet er sammensat af:

- Præsidenten
- Vicepræsidenten
- Partnerkomiteens formand
- Hvert tredje år en *tiltrædende præsident*, som er medlem af Præsidiet et år før sin tiltrædelse
- Et antal menige medlemmer

**Temagrupperne** er de fora, hvor medlemmerne ud fra deres interesse og faglighed deltager i Akademiets tværfaglige arbejde. I temagrupperne støbes kuglerne til projekter, møder og policymaking. ATV har fem temagrupper:

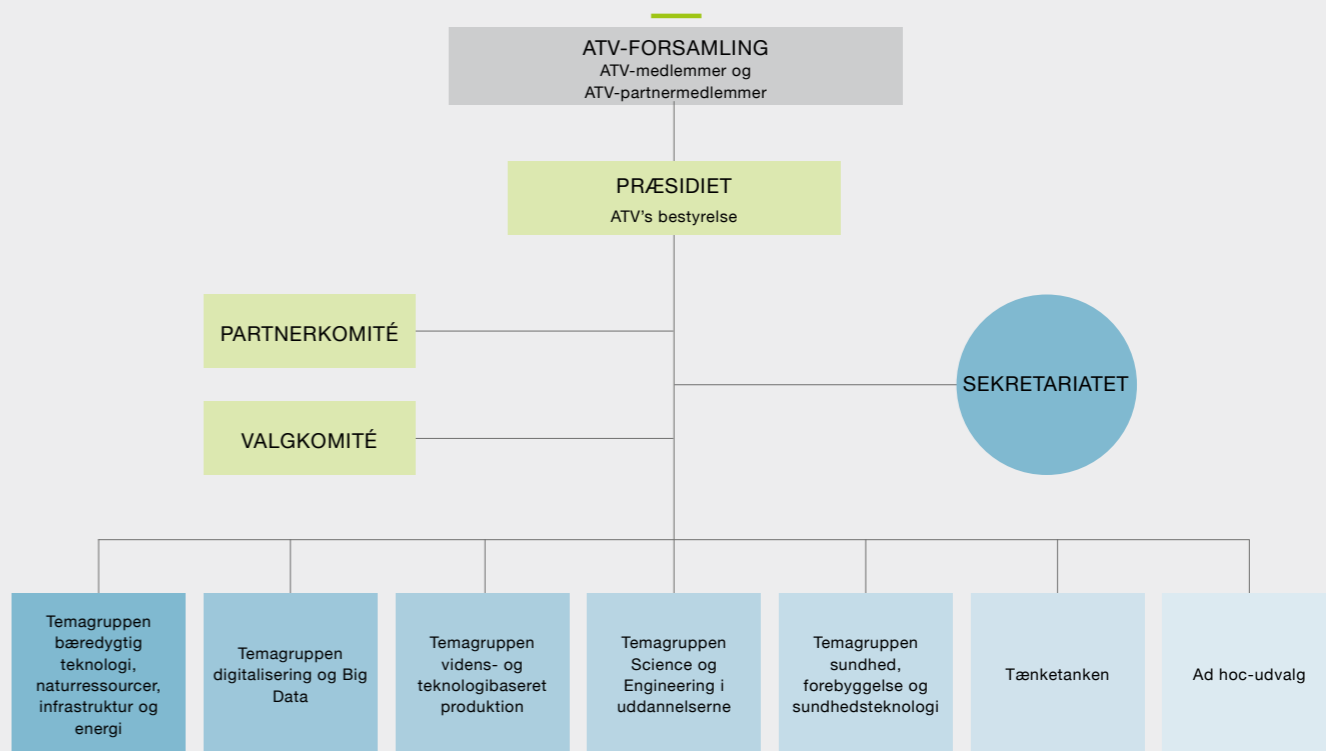
- Bæredygtig teknologi, naturressourcer, infrastruktur og energi
- Digitalisering og Big Data
- Videns- og teknologibaseret produktion
- Science og Engineering i uddannelserne
- Sundhed, forebyggelse og sundhedsteknologi (etableres i foråret 2016)

Hver temagruppe har en styregruppe, der ledes af en formand og en næstformand.

**Tænketanken** er et stående udvalg af akademimedlemmer og eksterne medlemmer. Tænketanken gennemfører samfundsrelaterede projekter med teknik- og naturvidenskabsvinkel.

**Partnerkomiteen** har til opgave at rådgive Præsidiet om strategiske spørgsmål, rekruttere nye ATV-partnere og sikre involveringen af partnermedlemmer i Akademiets arbejde. Komiteen er sammensat af partnermedlemmer, fortrinsvis fra de store teknologivirksomheder.

**Valgkomiteen** indstiller nye medlemmer til optagelse i Akademiet ud fra de nuværende medlemmers forslag.



# Organisation

## PRÆSIDIET

Præsident, CEO Carsten Orth Gaarn-Larsen, CLEAN  
Vicepræsident, director Stig P. Christensen, SPCadvice  
Senior Vice President Helle Vang Andersen, COWI A/S (fra 11.1.2016)  
Formand for ATV's Partnerkreds,  
Group Senior Vice President Lars Bang, H. Lundbeck A/S  
Prorektor Thomas Bjørnholm, KU (fra 11.1.2016)  
Professor Frede Blaabjerg, Institut for Energiteknik, AAU (fra 11.1.2016)  
Formand for ATV's Tænketaank, professor Anja Boisen, DTU Nanotech (indtil 7.5.2015)  
EU Deployment Lead Anne-Marie Levy Rasmussen, GlaxoSmithKline A/S  
Formand for ATV's Akademiråd, professor Egon Bech Hansen, DTU Fødevareinstituttet (indtil 11.1.2016)  
Adm. direktør Susanne Juhl, HMN Naturgas (fra 11.1.2016)  
Prorektor Henrik Wegener, DTU (fra 11.1.2016)

## AKADEMIRÅDET (indtil 25.6.2015)

Formand, professor Egon Bech Hansen, DTU Fødevareinstituttet  
Head of Cleantech Henrik Hassing, FORCE Technology  
Professor Kim Guldstrand Larsen, Institut for Datalogi, AAU  
Direktør Hans-Martin Friis Møller, Kalundborg Forsyning A/S  
Senior Advisor Bjarne Roger Nielsen, Danfysik A/S  
Dekan Eskild Holm Nielsen, Det Teknisk-Naturvidenskabelige Fakultet, AAU  
Kommunikationsdirektør John Finnich Pedersen, Siemens A/S  
Professor Lars Stemmerik, Statens Naturhistoriske Museum, KU

## PARTNERKOMITEEN

Formand, Group Senior Vice President Lars Bang, H. Lundbeck A/S  
CFO Peter Rønne Andersen, Haldor Topsøe A/S  
Økonomidirektør Øjvind Andersen Clement, FORCE Technology  
Vice President, professor, ph.d. Børge Diderichsen, Novo Nordisk A/S  
Seniorrådgiver Søren E. Frandsen, AU  
Direktør Jesper Kongstad, Patent- og Varemærkestyrelsen  
Divisionsdirektør Thomas B. Olsen, Agrotech, TI  
Direktør Bjarne Roed, Siemens Healthcare A/S

## TÆNKETANKEN

Formand, professor Anja Boisen, DTU Nanotech (indtil 7.5.2015)  
Formand, professor, dr.scient. Nils O. Andersen, Niels Bohr Institutet, KU (fra 7.5.2015)  
Næstformand, bestyrelsesformand Bent Claudi Lassen, FoodBest  
Professor Stephen Alstrup, Datalogisk Institut, KU  
Forskningschef Anne-Marie Engel, Lundbeckfonden  
Senior Science Advisor Poul Toft Fredriksen, Grundfos Management A/S  
Adm. direktør Henrik Garver, Foreningen af Rådgivende Ingeniører, FRI  
Executive Advisor Helle Gaarn  
Director of R&D Support Anna Haldrup, Carlsberg A/S  
Formand Claus Jensen, Dansk Metal  
Direktør Jesper Kongstad, Patent- og Varemærkestyrelsen (indtil februar 2015)  
Direktør Birgitte Brinch Madsen

Direktør Charles Nielsen, TREFOR A/S  
Senior Manager Lars Nørgaard, FOSS A/S  
Fagchef for Land, By og Kultur Lone Rossen, Ringkøbing-Skjern Kommune (indtil november 2015)  
Underdirektør Charlotte Rønhof, DI

## FAGGRUPPEN TEKNOLOGILEDELSE OG ORGANISATION (indtil oktober 2015)

**Styregruppe**  
Formand, kommunikationsdirektør John Finnich Pedersen, Siemens A/S  
Næstformand, dekan Eskild Holm Nielsen, Det Teknisk-Naturvidenskabelige Fakultet, AAU  
Professor Kristoffer Almdal, DTU Nanotech  
Direktør Erik Bonnerup  
Professor, institutleder Susana Borrás, Department of Business and Politics, CBS  
Prodekan, professor Sven Frækjær, Det Sundhedsvidenskabelige Fakultet, KU  
Executive Advisor Helle Gaarn  
Vice President, R&D Søren H. Jensen, MAN Diesel & Turbo  
Adm. direktør, tekn.dr. Lars Ole Kornum, SCANVENTURE ApS  
Institutdirektør Peter Hauge Madsen, DTU Vindenergi  
Managing Director & Board Member Niels Erik Olsen, GEA Process Engineering A/S  
Tidl. DTU-rektor Lars Pallesen  
Direktør Jon Wulff Petersen, TTO  
Fluid Mechanics Manager Christian Rasmussen, Grundfos Holding A/S  
Senior Director, Technology Development Søren Riis, Oticon Medical  
Institutdirektør, professor Søren Salomo, DTU Management Engineering  
Professor, sektionsleder Tejs Vegge, DTU Energikonvertering

## FAGGRUPPEN KEMI, BIO- OG GEOVIDENSKABER (indtil oktober 2015)

**Styregruppe**  
Formand, professor Lars Stemmerik, Statens Naturhistoriske Museum, KU  
Næstformand, professor Egon Bech Hansen, DTU Fødevareinstituttet  
Fagdirektør Klaus Peter Bøgesø, H. Lundbeck A/S  
Vice President Ole Kirk, Novozymes A/S  
Professor, dr.scient. Lene Lange, DTU Kemiteknik  
Professor Ole John Nielsen, Kemisk Institut, KU  
Forskningsprofessor Jens Christian Refsgaard, GEUS  
Professor Katherine Richardson, Biologisk Institut, Ecology and Evolution, KU

## FAGGRUPPEN KONSTRUKTION OG PRODUKTION (indtil oktober 2015)

**Følgegruppe**  
Formand, Head of Cleantech Henrik Hassing, FORCE Technology  
Næstformand, direktør Hans-Martin Friis Møller, Kalundborg Forsyning A/S  
Professor Claus Bech-Danielsen, Statens Byggeforskningsinstitut, AAU  
Dekan, professor Martin P. Bendsøe, DTU  
Institutdirektør, professor Henrik Carlsen, DTU Mekanik  
Director Christian Brix Jacobsen, Grundfos Management A/S  
Sektionsleder, professor Jørgen Juncher Jensen, DTU Mekanik  
Senior Vice President, CEO Thomas S. Knudsen, MAN Diesel & Turbo  
Senior Advisor Ove Poulsen, LORC  
Teknisk direktør Jørgen Steenfelt, COWI A/S

Professor Ole Thybo Thomsen, Faculty of Engineering and the Environment, University of Southampton

## FAGGRUPPEN ELEKTRO- OG INFORMATIONSTEKNOLOGI (indtil oktober 2015)

**Styregruppe**  
Formand, Executive Advisor Bjarne Roger Nielsen, Danfysik A/S  
Næstformand, professor Kim Guldstrand Larsen, Institut for Datalogi, AAU  
Professor Lars Arge, Institut for Datalogi, AU  
Professor Olav Breinbjerg, DTU Elektro  
Professor Jes Broeng, DTU Fotonik  
Sektionsleder, professor Dorte Hammershøj, Institut for Elektroniske Systemer, AAU  
Partner & CEO Per Hartlev, Whitebox ApS  
Professor Søren Holdt Jensen, Institut for Elektroniske Systemer, AAU  
Chefingeniør Carsten Skovmose Kallesøe, Grundfos Holding A/S  
Professor Anne Marie Kanstrup, Institut for Kommunikation, AAU  
Professor Lars Ramkilde Knudsen, DTU Compute  
Selvstændig konsulent Lars Lading, Qualcomm Life  
Institutdirektør, professor Søren Linderth, DTU Energi  
Chefkonsulent Gregers Mogensen, Rejsekort A/S  
Centerleder Søren Pape Møller, Institut for Fysik og Astronomi, AU  
Professor Torben Bach Pedersen, Institut for Datalogi, AAU  
Chief Technology Officer Christian Vestergaard Poulsen, NKT Photonics A/S  
Institutdirektør Mogens Rysholt Poulsen, DTU Nanotech  
Vice President, Road Sensors & Lights Birger Schneider, DELTA  
Lektor Lotte N.S. Andreasen Struijk, Institut for Medicin og Sundhedsteknologi, AAU  
Institutdirektør Kristian Elmholdt Stubkjær, DTU Elektro

## TEMAGRUPPEN BÆREDYGTIG TEKNOLOGI, NATURRESSOURCER, INFRASTRUKTUR OG ENERGI

Formand, professor, afdelingsleder Michael Z. Hauschild, DTU Management Engineering  
Næstformand, koncerndirektør, Byggeri & Industri Mads Søndergaard, NIRAS A/S  
*Styregruppe vælges i foråret 2016*

## TEMAGRUPPEN DIGITALISERING OG BIG DATA

Formand, professor Torben Bach Pedersen, Institut for Datalogi, AAU  
Næstformand, professor Stephen Alstrup, Datalogisk Institut, KU  
*Styregruppe vælges i foråret 2016*

## TEMAGRUPPEN SCIENCE OG ENGINEERING I UDDANNELSERNE

Formand, kommunikationsdirektør John Finnich Pedersen, Siemens A/S  
Næstformand, chefkonsulent Erik Meineche Schmidt, Institut for Datalogi, AU  
*Styregruppe vælges i foråret 2016*

# Organisation

## TEMAGRUPPEN SUNDHED, FOREBYGGELSE OG SUNDHEDSTEKNOLOGI

*Formandskab vælges på ATV's årsmøde den 26. april 2016. Følgende indstilles til posterne som formand og næstformand:*  
Formand, institutdirektør, professor Rasmus Larsen, DTU Compute  
Næstformand, Senior Director, Technology Development Søren Riis, Oticon Medical

## TEMAGRUPPEN VIDENS- OG TEKNOLOGIBASERET PRODUKTION

Formand, Programme Manager, Group Development Dorthe Lybye, Rockwool International A/S  
Næstformand, dekan Eskild Holm Nielsen, Det Teknisk-Naturvidenskabelige Fakultet, AAU  
*Styregruppe vælges i foråret 2016*

## SEKRETARIATETS MEDARBEJDERE

Lia Leffland, akademidirektør, civilingeniør 45 96 08 22, mobil 41 17 59 59, ll@atv.dk  
Janni Berthou, assistent 45 96 08 11, jb@atv.dk  
Klaus Hornung, assistent 45 96 08 24, khh@atv.dk  
Maja Lænkholm, konsulent, cand.comm. 45 96 08 25, mobil 51 85 42 49, ml@atv.dk  
Dorthe Brander Pedersen, chefkonsulent, bromatolog 45 96 08 21, mobil 51 20 68 80, dbp@atv.dk  
Helle Schmitz, økonomikonsulent, merkonom, journalist 45 96 08 14, hs@atv.dk  
Lise Thurmann, chefsekretær, erhvervsprolog 45 96 08 23, lt@atv.dk

Vibeke Schrøder, chefkonsulent, cand.scient. 45 96 08 15, mobil 22 50 58 38, vs@atv.dk  
Jakob Werner, kommunikationschef, MA European Journalism Studies 45 96 08 16, mobil 51 85 42 50, jw@atv.dk

## INTERNATIONALT SAMARBEJDE

**ATV er medlem af:**  
CAETS – International Council of Academies of Engineering and Technological Sciences  
Euro-CASE – the European Council of Academies of Applied Sciences, Technologies and Engineering

## ATV samarbejder med teknisk-videnskabelige akademier i andre lande, herunder:

acatech (Tyskland)  
ATSE (Australien)  
IVA (Sverige)  
NTVA (Norge)  
TAF (Finland)

## FAGLIG REPRÆSENTATION

ATV udpeger og indstiller løbende personer til nedenstående organisationer, råd, fonde mv.

## Fonde og legater

BRIC (bestyrelsen)  
Danmarks Grundforskningsfond (bestyrelsen)  
Fabrikant P.A. Fiskers Fond til Teknisk-Videnskabelig Forskning (bestyrelsen)  
Fonden Teknologirådet (repræsentantskabet)  
Karl Pedersen og Hustrus Industrifond (bestyrelsen)  
Laurits Andersens Fond (bestyrelsen)  
Myhrwolds Fond (bestyrelsen)

**Forskningscentre, teknologisk service mv.**  
Danmarks Tekniske Museum (repræsentantskabet)  
Dansk Byplanlaboratorium (repræsentantskabet)  
Teknologisk Institut (repræsentantskabet)

## RÅD OG KOMITEER

IDA – Spildevandskomiteen  
IUTAM's nationalkomité (Nationalkomiteen for teoretisk og anvendt mekanik)

## ATV-SELKABER

**ATV-Fonden for Jord og Grundvand**  
Formand, områdechef, civilingeniør Ida Holm Olesen, Region Syddanmark, Miljø og råstoffer  
Næstformand, chefkonsulent, civilingeniør, ph.d. Nina Tuxen, Region Hovedstaden

## ATV-SEMAPP – Selskabet for Maskinteknik Proces- og Produktionsteknik

Formand, vicedirektør, professor Hans Nørgaard Hansen, DTU Mekanik  
Næstformand, Head of Medical Device and Primary Packaging Niels Bjerrum Thomsen, LEO Pharma A/S

ATV godkender de faglige selskabers vedtægter og udpeger eller godkender deres bestyrelser.  
For ATV-Fonden for Jord og Grundvand udpeges op til ni ud af 12 bestyrelsesmedlemmer af ATV.  
For ATV-SEMAPP udpeges halvdelen af ATV.



# Regnskab

## RESULTATOPGØRELSE 1. JANUAR – 31. DECEMBER

	2015	2014
	t.kr.	t.kr.
Partnerkontingenter	2.920	3.295
Sponsorater og bidrag fra foreninger	448	445
Bidrag til ATV's sekretariatsbistand	189	315
Projektindtægter	1.188	816
<b>Indtægter i alt</b>	<b>4.745</b>	<b>4.871</b>
Projektkomkostninger	556	444
Personaleomkostninger	5.017	4.825
Andre eksterne omkostninger	865	737
Ejendomsdrift	347	331
Afskrivninger	61	115
<b>Omkostninger i alt</b>	<b>6.846</b>	<b>6.452</b>
<b>Resultat af primær drift</b>	<b>-2.101</b>	<b>-1.581</b>
Finansielle indtægter	140	382
Finansielle omkostninger	21	28
<b>Finansielle poster</b>	<b>119</b>	<b>354</b>
<b>Årets resultat</b>	<b>-1.982</b>	<b>-1.227</b>
Årets resultat overføres til egenkapitalen		

## BALANCE 31. DECEMBER

AKTIVER	2015	2014
	t.kr.	t.kr.
Grunde og bygninger	1.034	1.034
Anlæg og installationer	115	89
Driftsmateriel og inventar	61	80
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	<b>1.210</b>	<b>1.203</b>
<b>Anlægsaktiver</b>	<b>1.210</b>	<b>1.203</b>
Varebeholdninger	11	13
Tilgodehavender fra aktiviteter	426	69
Andre tilgodehavender	10.081	2.026
Periodeafgrænsningsposter	90	151
<b>Tilgodehavender</b>	<b>10.608</b>	<b>2.259</b>
<b>Værdipapirer</b>	<b>5.826</b>	<b>7.665</b>
<b>Likvide beholdninger</b>	<b>543</b>	<b>430</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>	<b>16.977</b>	<b>10.354</b>
<b>Aktiver</b>	<b>18.187</b>	<b>11.557</b>
PASSIVER		
<b>Egenkapital</b>	<b>6.170</b>	<b>8.152</b>
Kommende projekter*	7.496	0
Igangværende projekter	2.430	1.278
Mellemregning arven efter Torbjørn Grenness	1.165	1.356
Leverandørgæld	135	159
Anden gæld	791	612
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>	<b>12.017</b>	<b>3.405</b>
<b>Passiver</b>	<b>18.187</b>	<b>11.557</b>

\*Kommende Science and Engineering-projekt 2016-2021

Carsten Orth Gaarn-Larsen  
Præsident

Helle Vang Andersen

Susanne Juhl

Stig P. Christensen  
Vicepræsident

Thomas Bjørnholm

Anne-Marie Levy Rasmussen

KGS. LYNGBY, DEN 3. MARTS 2016

Lars Bang  
Formand for Partnerkomiteen

Frede Blaabjerg

Henrik Wegener

# Økonomiske bidragydere

## ATV-PARTNERE – AKADEMIETS FASTE ØKONOMISKE BIDRAGYDERE

Virksomheder  
 AgroTech A/S  
 Arla Foods amba  
 Carlsberg A/S  
 Coloplast A/S  
 COWI A/S  
 Danfoss A/S  
 Danish Crown A/S  
 Danish Power Systems  
 DELTA  
 DONG Energy A/S  
 DuPont Nutrition Biosciences ApS  
 Exiqon A/S  
 EY P/S  
 Ferring Pharmaceuticals A/S  
 FORCE Technology  
 GlaxoSmithKline A/S  
 Grundfos Holding A/S  
 H. Lundbeck A/S  
 Haldor Topsøe A/S  
 HMN Naturgas I/S  
 Maersk Drilling A/S  
 MAN Diesel & Turbo  
 MT Højgaard A/S  
 NIRAS A/S  
 Nordic Sugar A/S  
 Novo Nordisk A/S  
 Novozymes A/S  
 Nykredit  
 Per Aarsleff A/S  
 PwC  
 Rambøll Danmark  
 Rockwool International A/S  
 SCANVENTURE ApS  
 Siemens A/S  
 SUND & BÆLT Holding A/S  
 Teknologisk Institut  
 Widex A/S

## Universiteter og forskningsinstitutioner

AAU – Aalborg Universitet  
 AU – Aarhus Universitet  
 CBS – Copenhagen Business School  
 DTU – Danmarks Tekniske Universitet  
 KU – Københavns Universitet  
 RUC – Roskilde Universitet  
 SDU – Syddansk Universitet

## Organisationer

Akademikerne  
 Dansk Metal  
 FRI – Foreningen af Rådgivende Ingeniører  
 GTS – Godkendt Teknologisk Service  
 IDA – Ingeniørforeningen i Danmark  
 Landbrug & Fødevarer

## Offentlige myndigheder og institutioner

Patent- og Varemærkestyrelsen  
 Statens Serum Institut

## Fonde

Hempel Fonden  
 Industriens Fond  
 Innovationsfonden  
 Knud Højgaards Fond  
 Otto Bruuns Fond

## SPONSORER AF TÆNKETANKEN

CO-industri  
 DI  
 Industriens Uddannelses- og Samarbejdsfond

## FØLGENDE HAR BEVILGET ATV PROJEKTSTØTTE INDE FOR DE SENESTE ÅR:

Fonde  
 COWIfonden  
 Den Danske Maritime Fond  
 Den Obelske Familiefond  
 Ellehammerfonden  
 Industriens Fond  
 Industriens Uddannelses- og Samarbejdsfond  
 Karl Pedersen og Hustrus Industrifond  
 Knud Højgaards Fond  
 LEO Fondet  
 Mogens Balslevs Fond  
 Oticon Fonden  
 Otto Mønstedts Fond  
 Politiken-Fonden  
 Siemensfonden  
 Thomas B. Thrighes Fond  
 Torbjørn Grenness (arvemidler)  
 Torkil Holm Fonden  
 Ulla og Mogens Folmer Andersens Fond

## Sponsorer

AAU – Aalborg Universitet  
 AU – Aarhus Universitet  
 CO-industri  
 Danske Regioner  
 DI  
 DTU – Danmarks Tekniske Universitet  
 Engineer the future  
 Erhvervsstyrelsen  
 Fremstillingsindustrien  
 FRI – Foreningen af Rådgivende Ingeniører  
 Grundfos  
 Haldor Topsøe  
 Industriens Arbejdsgivere i København  
 Innovationsfonden  
 KL – Kommunernes Landsforening  
 LEGO  
 Novo Nordisk  
 Novozymes  
 SBI – Statens Byggeforskningsinstitut  
 Styrelsen for Forskning og Innovation  
 Søfartsstyrelsen



ATV ER EN UAFHÆNGIG, MEDLEMSDREVET TÆNKETANK.

ATV ARBEJDER FOR, AT DANMARK SKAL VÆRE EN AF FEM FØRENDE SCIENCE AND ENGINEERING-REGIONER I VERDEN – TIL GAVN FOR KOMMENDE GENERATIONER.

AKADEMIETS MEDLEMMER MEDVIRKER TIL AT IMPLEMENTERE ANBEFALINGER FRA PROJEKTER I VIDENSMILJØER OG VIRKSOMHEDER

LÆS MERE PÅ [WWW.ATV.DK](http://WWW.ATV.DK)

**ATV**

**AKADEMIET FOR DE TEKNISKE VIDENSKABER**

LUNDTOFTEVEJ 266, 2800 KGS. LYNGBY

TELEFON +45 45 88 13 11

ATVMAIL@ATV.DK

WWW.ATV.DK

APRIL 2016